

PRIMĂRIA MUNICIPIULUI



Piața 25 Octombrie 1, 440026 Satu Mare  
Telefon: (0261) 807500, Fax: (0261) 710760

## **STUDIU DE OPORTUNITATE**

# **ÎN VEDEREA DELEGĂRII GESTIUNII TRANSPORTULUI PUBLIC DE PERSOANE ÎN MUNICIPIUL SATU MARE**

## SINTEZA

### ◆ Obiectul și scopul studiului

**Obiectul** prezentei documentații îl constituie *elaborarea studiului de oportunitate în vederea delegării gestiunii transportului public local de persoane în municipiul Satu Mare.*

Studiul a fost întocmit de Serviciul Administrarea domeniului public, privat, servicii publice al Primăriei Municipiului Satu Mare.

S.C.Transurban S.A. este operatorul de transport public local de persoane aflat în subordinea Consiliului Local Satu Mare, prestator de servicii publice de interes local autorizat pe acest profil.

Obiectivul studiului este concesionarea prin delegarea gestiunii serviciilor de transport public local de persoane, precum și încredințarea spre administrare a bunurilor aparținând patrimoniului public din infrastructura aferentă, unui operator de transport autorizat, care dispune de experiența necesară în vederea continuării și dezvoltării activității în condiții de eficiență managerială și financiară și de competitivitate pe piața acestor servicii, și capacitatea tehnică și profesională necesară.

Gestiunea delegată este modalitatea de gestiune în care autoritățile administrației publice locale transferă unui operator de prestări servicii de utilități publice, toate sarcinile și responsabilitățile privind prestarea de servicii specifice, precum și administrarea și exploatarea infrastructurii tehnico- edilitare pe baza unui contract de concesiune de delegare a gestiunii.

Gestiunea delegată se realizează prin intermediul unor operatori de servicii de utilități publice, care pot fi:

- societăți comerciale înființate de autoritățile administrației publice locale sau de asociațiile de dezvoltare comunitară, deținătoare de licențe de transport valabile;
- societăți comerciale rezultate ca urmare a reorganizării administrative a regiilor autonome de interes local sau județean ori a serviciilor publice de specialitate subordonate autorităților administrației publice locale, al căror capital social este deținut, în totalitate sau în parte, în calitate de proprietar sau coproprietar de către unitățile administrației publice respective, deținătoare de licențe de transport valabile;
- societăți comerciale cu capital social privat sau mixt, deținătoare de licențe de transport valabile;
- compartimente sau servicii specializate de transport local ca structuri proprii ale autorităților administrației publice locale sau ale asociațiilor de dezvoltare comunitară cu sau fără personalitate juridică.

Scopul studiului este concesionarea activității de transport public local de persoane din municipiul Satu Mare, Societății Comerciale Transurban S.A. Satu Mare în baza Legii serviciilor de transport public local nr. 92/2007, ale Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2005, aprobată cu modificări și completări de Legea nr. 102/2006, cu modificările și completările ulterioare, ale Ordonanței nr. 97 din 30 august 1999 (republicată) privind garantarea furnizării de servicii publice subvenționate de transport rutier intern și de transport pe căile navigabile interioare, a Legii nr. 51/2006 a serviciilor comunitare de utilități publice, ale OUG.34/2006 privind atribuirea contractelor de achiziție publică, a contractelor de concesiune de lucrări publice și a contractelor de concesiune de servicii, ale Ordinului nr. 263/2007 privind aprobarea Normelor-cadru privind modalitatea de atribuire a contractelor de delegare a gestiunii serviciilor de transport public local, ale Ordinului nr. 972/2007 pentru aprobarea Regulamentului-cadru pentru efectuarea transportului public local și a Caietului de sarcini-cadru al serviciilor de transport public local, Regulamentul 1370/2007 al Parlamentului European și al Consiliului din 23 octombrie 2007 Privind serviciile publice de transport feroviar și rutier de călătorie, ale

reglementărilor naționale și ale Uniunii Europene în vigoare din domeniul transporturilor rutiere, precum și ale acordurilor și convențiilor internaționale la care România este parte în vederea optimizării, rentabilizării și modernizării serviciului de transport public local.

Prezentul studiu fundamentează necesitatea și oportunitatea concesionării transportului public local de persoane în Municipiul Satu Mare și stabilirea soluțiilor optime de delegare a gestiunii serviciilor.

Autoritățile administrației publice locale au obligația de a stabili și de a aplica strategia pe termen mediu și lung pentru extinderea, dezvoltarea și modernizarea serviciilor de transport public local, ținând seama de planurile de urbanism și amenajarea teritoriului, de programele de dezvoltare economico-socială a localităților și de cerințele de transport public local, evoluția acestora, precum și de folosirea mijloacelor de transport cu consumuri energetice reduse și emisii minime de noxe.

Prin realizarea acestui obiectiv. Consiliul Local al municipiului Satu Mare, reprezentantul Autorității administrației publice locale al municipiului Satu Mare, urmărește prin strategiile pe care le va adopta:

- dezvoltarea și funcționarea pe termen mediu și lung a serviciilor de transport public de persoane în concordanță cu programele de dezvoltare economico- socială a localității, precum și a infrastructurii aferente acestuia;
- satisfacerea în condiții optime a nevoilor populației (principalul client), precum și al instituțiilor publice și agenților economici de pe raza administrativ- teritorială a localității, pe care îi deservește prin serviciile de transport;
- gestionarea serviciilor de transport public local de persoane pe criterii de competitivitate și eficiență managerială;
- eficientizarea activității S.C. Transurban S.A. Satu Mare- operatorul de transport public local de persoane autorizat în municipiul Satu Mare, cel mai important prestator de servicii publice de transport de persoane din municipiul Satu Mare, deținător al tuturor licențelor de transport și de execuție pentru autovehicule, obligatorii în acest domeniu de activitate;
- îmbunătățirea condițiilor de viață ale cetățenilor prin promovarea calității și eficienței transportului public local de persoane;
- asigurarea capacității suficiente de transport pe rute aglomerate;
- promovarea reabilitării infrastructurii aferente serviciilor de transport public local de persoane;
- realizarea unei infrastructuri edilitare moderne printr-un program investițional adecvat, în vederea creșterii calității vieții cetățenilor;
- acordarea de facilități unor categorii de persoane, defavorizate din punct de vedere social;
- menținerea serviciului de transport la indicatorii de performanță propuși.

Potrivit prevederilor *Legii 92/2007 art.17-alin.1.pct.h, consiliile locale și județene au următoarele atribuții:*

***“concesionarea, precum și încheierea contractelor de atribuire a gestiunii serviciului de transport public local de persoane și a infrastructurii tehnico-edilitare aferente din proprietatea publică sau privată a localităților”.***

Potrivit prevederilor *Legii 92/2007, art.21:*

“1) Serviciile de transport public local se pot administra prin atribuirea acestora în următoarele modalități:

- a) gestiune directă;
- b) gestiune delegată;

c) alte modalități stabilite prin prezenta lege.

2) Alegerea modalității de atribuire a serviciilor de transport public local se face, în condițiile prezentei legi, precum și ale *Legii nr. 51/2006*, prin hotărâre adoptată de consiliile locale, de consiliile județene sau de Consiliul General al Municipiului București, după caz.

5) Bunurile și elementele componente ale sistemelor de transport local aflate în domeniul public sau privat al administrației publice respective vor putea fi date în exploatare pentru prestarea serviciului de transport public operatorilor de transport sau transportatorilor autorizați cărora li s-a atribuit gestiunea serviciului.

6) Atribuirea bunurilor și a elementelor componente ale sistemelor de transport menționate la alin. (5) se face prin gestiune delegată, încheindu-se un contract de concesiune, în conformitate cu prevederile legislației în vigoare.”

*Conform Legii nr.51/2006, art.8.alin.2,pct.d, în exercitarea competențelor și atribuțiilor ce le revin în sfera serviciilor de utilități publice, autoritățile administrației publice locale adopta hotărâri în legătură cu alegerea modalității de gestiune a serviciilor de utilități publice și darea în administrare sau, după caz, concesiunea bunurilor proprietate publică și/sau privată a unităților administrativ-teritoriale din componența sistemelor de utilități publice;*

*În conformitate cu prevederile Legii nr.51/2006, art.25*

“1) Bunurile proprietate publică și/sau privată a unităților administrativ-teritoriale din componența sistemelor de utilități publice, utilizate pentru furnizarea/prestarea serviciilor, pot fi:

a) date în administrare și exploatare operatorilor, în baza hotărârii de dare în administrare - în cazul gestiunii directe;

b) concesionate operatorilor în condițiile legii, în baza hotărârii de atribuire și a contractului de delegare a gestiunii serviciului - în cazul gestiunii delegate.

2) În cazul gestiunii delegate, concesiunea bunurilor proprietate publică și/sau privată a unităților administrativ-teritoriale din componența sistemelor de utilități publice, utilizate pentru furnizarea/prestarea serviciilor și/sau activităților care fac obiectul delegării gestiunii, este parte intrinsecă a contractelor de delegare a gestiunii; aceste bunuri se transmit operatorilor/operatorilor regionali spre administrare și exploatare pe perioada delegării gestiunii, prin una dintre modalitățile prevăzute la art. 30 din prezenta lege, odată cu gestiunea propriu-zisă a serviciilor și/sau a activităților delegate, în baza contractului de delegare a gestiunii.”

**Principalele obiective** urmărite de autoritățile administrației publice locale în domeniul serviciului de transport public local potrivit prevederilor *Legii 92/2007 a serviciilor de transport public local, art.1-alin.6.* sunt:

a) înființarea de compartimente sau servicii de specialitate pentru transportul public local, cu sau fără personalitate juridică, după caz, denumite în continuare autorități locale de transport;

b) asigurarea finanțării necesare dezvoltării componentelor sistemului de transport public local, în condițiile în care acestea aparțin domeniului public sau privat al autorităților administrației publice locale;

c) asigurarea transparenței în procedurile de achiziție publică;

d) informarea și consultarea periodică a populației asupra politicilor de dezvoltare durabilă din domeniul serviciului de transport public local;

e) acordarea unor facilități de transport anumitor categorii de persoane;

f) corelarea capacității mijloacelor de transport de persoane cu fluxurile de călători existente;

g) asigurarea continuității serviciilor de transport prin programele de transport sau de funcționare, după caz, corelate cu fluxurile de călători sau de mărfuri existente;

h) atribuirea serviciilor de transport public local operatorilor de transport rutier și transportatorilor autorizați, în funcție de nivelul efortului investițional al acestora realizat în mijloacele de transport și în infrastructura de transport.

**Având în vedere că:**

- operatorul de transport public local a fost înființat de autoritatea publică locală prin HCL 194/2005;

- operatorul de transport în prezent administrează activitatea de transport al unității administrativ-teritoriale și infrastructura aferentă pe bază de concesiune directă conform HCL 208/2005;

- autoritatea publică locală este acționar majoritar al S.C. Transurban S.A.,

- potrivit prevederilor Legii 92/2007, art.27-alin.1.

**“În cazul operatorilor de transport rutier prevăzuți la art. 30 alin. (2) lit. a) și b) și al transportatorilor autorizați prevăzuți la art. 30 alin. (3) lit. a) și b), delegarea gestiunii serviciului de transport public local se atribuie în mod direct acestora, fără licitație, prin contract de delegare a gestiunii.”**

- respectiv art. 30 alin. (2) lit. a) prevede:

**“societăți comerciale înființate de autoritățile administrației publice locale sau de asociațiile de dezvoltare comunitară, deținătoare de licențe de transport valabile;”**

în cazul de față, **adecvat scopului urmărit** și în conformitate cu prevederile legale, între autoritatea administrației publice locale și operatorul de transport public local se propune ca administrarea să se realizeze prin **contract de gestiune delegată**.

### **Gestiunea delegată**

Gestiunea delegată este forma de atribuire prin concesiune a serviciului de transport public local prin care autoritățile administrației publice locale transferă unuia sau mai multor operatori de transport rutier sau transportatori autorizați cu capital public, privat sau mixt sarcinile și responsabilitățile proprii cu privire la prestarea propriu-zisă a serviciului, precum și la exploatarea, întreținerea, reabilitarea și modernizarea bunurilor proprietate publică aferente sistemului de transport public local, în baza unui contract de delegare a gestiunii.

Consiliul Local adoptă hotărâri în legătură cu alegerea modalității de gestiune a serviciilor de transportului public local de persoane și darea în administrare sau, după caz, concesiunea bunurilor proprietate publică și/sau privată a unităților administrativ-teritoriale din componența sistemelor de utilități publice, precum și pentru stabilirea programelor de reabilitare, extindere și modernizare a infrastructurii rutiere, în condițiile legii, în vederea eficientizării transportului public local de persoane.

Contractul de delegare a gestiunii serviciului de transport public local de persoane se încheie între autoritatea publică locală (concedent) și operatorul de transport autorizat (concesionar) conform Legii 92/2007.

Contractul de delegare a gestiunii este un contract încheiat în formă scrisă, prin care una sau mai multe unități administrativ-teritoriale, individual sau în asocieră, în calitate de delegatar, atribuie, pe o perioadă determinată, unui operator licențiat, în calitate de delegat, care acționează pe riscul și răspunderea sa, dreptul și obligația de a furniza/presta un serviciu de utilități publice sau, după caz, activități din componența acelui serviciu, inclusiv dreptul și obligația de a administra și de a exploata infrastructura tehnico-edilărie aferentă serviciului/activităților furnizate/prestate, în schimbul unei redevențe, după caz. Contractul de delegare a gestiunii poate fi încheiat de asociația de dezvoltare intercomunitară cu obiect de activitate serviciile de utilități publice în numele și pe seama unităților administrativ-teritoriale membre care au calitatea de delegatar.

Durata delegării gestiunii serviciului de transport public local se stabilește prin contracte de delegare a gestiunii de către autoritățile administrației publice locale și trebuie să fie corelată cu durata medie de amortizare a tuturor mijloacelor de transport deținute în proprietate sau în baza unui contract de leasing, dar nu mai mult de 6 ani pentru transporturile realizate cu autobuze.

Inițiatorul delegării gestiunii este Consiliul Local Satu Mare, în calitate de acționar majoritar al S.C. Transurban S.A. .

**S.C. Transurban S.A. este o unitate specializată în domeniul transporturilor de persoane, operator de transport public local autorizat, deținător de licențe și autorizații pentru**

*executarea transportului public, care prestează servicii publice, cu o largă experiență în domeniul său de activitate.*

Activitatea de transport prestată de S.C. Transurban S.A. este o activitate relevantă în sectorul de utilitate publică, întrucât aceasta efectuează serviciu de transport public local de persoane prin curse pe raza teritorial-administrativă a localității, pe rute și cu programe de circulație prestabilite de către Consiliul Local.

Din analiza diagnostic asupra activității S.C. Transurban S.A. Satu Mare, rezultă următoarele oportunități, puncte tari și puncte slabe și principalele direcții de urmat pentru viitor (analiza S.W.O.T.):

♦ **Oportunitati - atractivitate:**

- *societatea este cel mai important prestator de servicii de transport de persoane din orașul Satu Mare;*
- *deține exclusivitate pentru transport de persoane pe teritoriul administrativ al municipiului;*
- *deține licențe pentru: transport, vehicule și pentru traseele locale;*

♦ **Riscuri**

- *apariția pe piață și dezvoltarea activității de transport de persoane, prestată de unii transportatori particulari, care nu dețin licențe și autorizații pentru transport pe raza administrativ teritorială a municipiului.*

♦ **Puncte tari**

- *funcționează în conformitate cu legislația în vigoare privind:*
  - dreptul de funcționare;
  - dreptul de proprietate asupra mijloacelor fixe din dotare;
  - dreptul social;
  - dreptul comercial;
- *deține în administrare directă mijloacele de transport, terenurile, clădirile, utilajele necesare executării serviciului de transport de persoane aparținând domeniului public al municipiului Satu Mare;*
- *societatea este dotată cu mijloace de transport pentru transport public de persoane, o serie de mijloace de transport fiind achiziționate în anul 2006;*
- *forța de muncă calificată, cu mare experiență în domeniu (specializată pe profilul de activitate al societății), demonstrând competență și responsabilitate profesională, ceea ce face posibilă continuarea în condiții de eficiență a activității;*
- *societatea are o veche tradiție în domeniul transportului de persoane;*
- *soliditatea relațiilor cu beneficiarii, societatea având clienți tradiționali;*
- *servicii competitive, societatea deține o poziție bună pe piața specifică serviciilor prestate;*
- *existența unei piețe formate pentru serviciile societății;*
- *management interesat în găsirea unor căi concrete pentru continuarea activității în condiții de eficiență;*

♦ **Puncte slabe**

- *grad redus de utilizare a unor mijloace de producție;*
- *segment de piață determinat, fără posibilități mari de extindere;*
- *surse de finanțare reduse pentru dotarea corespunzătoare în vederea modernizării parcului de transport public de persoane;*
- *vechimea și uzura relativ mare a parcului de mijloace de transport din dotare.*

Scopul urmărit în continuare de managementul societății și de Autoritatea Administrației publice locale, este eficientizarea activității de transport de persoane în municipiu, prin creșterea fluentei, vitezei de circulație și a capacității de transport, precum și utilizarea eficientă a fondurilor destinate activității de exploatare specifice.

## CAPITOLUL II

### PREZENTAREA ȘI DESCRIEREA SOCIETĂȚII

#### S.C. Transurban S.A. Satu Mare

#### II.1. PREZENTAREA GENERALĂ A SOCIETĂȚII

##### ◆ Date de identificare

- **Denumirea socieții:** S.C. Transurban S.A. Satu Mare
- **Sediu social:** Satu Mare, Str. Gara Ferăstrău, Nr. 9, jud. Satu Mare
- **Telefon fax:** 0261721971 / 0261721972
- **Forma juridică:** Persoană juridică română  
Societate comercială pe acțiuni cu capital integral de stat
- **Actul de înființare:** H.C.L. Satu Mare Nr. 194/13.10.2005
- **Contract de concesiune** Nr. 445/08.12.2005
- **Certificat de înmatriculare la Oficiul Registrului Comerțului:** J30/1291/2005
- **Cod unic de înregistrare:** RO 18171186
- **Obiectul principal de activitate:** Transporturi urbane, suburbane și metropolitane de călători
- **Capital social la 31.12.2010:**
  - număr acțiuni nominative 256662
  - valoare nominală acțiune 10 lei
- **Structura acționariatului:**

Acționar	%	Număr acțiuni
Municipiul Satu Mare	99,8441529	256.262
Orașul Ardud	0,03899617	100
Comuna Doba	0,03899617	100
Comuna Lazuri	0,03899617	100
Comuna Păulești	0,03899617	100

- **Indicatori economici:** la 31.12.2010
- **Cifra de afaceri – lei:** 6.753.371/
- **Profit/pierdere – lei:** 400.912

- **Manegement general:**

<b>Consiliul de Administrație</b>	ing. Molnár Csaba	- președinte
	ing. Darie Cristinel	- membru
	ec. Iștoc Augustin	- membru
	jc. Pándi István	- membru
	ec. Kovács Máté	- membru
	Rișcău Gheorghe	- membru
	prof. Sabou Ioan	- membru

<b>Comisia de cenzori</b>	ec. Sabău Ioan	- membru
	ec. Ardelean Aurel Adrian	- membru
	ec. Mureșan Valentin	- membru
	ing. Király Zoltán	- membru



ec. Török Iosif	- membru
ec. Iancu Vasile Sorin	- membru supleant
ec. Pal Nicolae Mircea	- membru supleant
ec. Szilágyi Katalin Ágnes	- membru supleant

### ◆ Scurt istoric al transportului local din Satu Mare

- Societatea comercială TRANSURBAN S.A s-a constituit în baza H.C.L. Satu Mare Nr. 194/13.10.2005. Din 1 ianuarie 2006 a preluat activitatea de transport local de la Regia Autonomă Comunală Satu Mare, conform H.C.L. Satu Mare Nr. 208/27.10.2005.
- Transportul public de călători cu autobuze în municipiul Satu Mare este de 54 ani, ea fiind înființată în anul 1957, funcționând sub coordonarea autorității locale, cu mult înaintea altor servicii similare din orașe mult mai mari ale țării.
- În anul 1968 numele întreprinderii devine Întreprinderea Comunală Satu Mare, secția transport având și autobaze exterioare în orașele Carei, Negrești Oaș și Tășnad. În 1973 s-a dat în folosință noul sediu al secției de transport pe str. Gara Ferastrau nr. 9, cu pavilion administrativ și bază de întreținere. În 1980 transportul local s-a desprins de Întreprinderea Comunală și s-a transformat în Întreprinderea Județeană de Transport Local. În 1990 s-a transformat în Regia Autonomă Transurban, renunțându-se la autobazele exterioare, transportul de marfă și taximetrie. În 1995 R.A. Transurban s-a desființat devenind o secție în cadrul Regiei Autonomă Comunală.
- Societatea deține pe bază de contract de concesiune patrimoniul public format din clădiri, terenuri, mijloace de transport auto în valoare de 15.637.265,96 lei.
- Societatea deține drept de proprietate asupra unor mijloace de transport auto, AMC - tehnică de calcul, mobilier și birotică în valoare 1.885.472 de lei.
- Societatea funcționează în conformitate cu STATUTUL propriu, în concordanță cu legile române.

### ◆ Obiectul de activitate

*Obiectul principal de activitate conform statutului societății este:*

- transportul de persoane cu autobuze și midibuze în municipiul Satu Mare;
- transportul de persoane cu autobuze și midibuze în 2 comune limitrofe municipiului;
- transportul de persoane cu autobuze și midibuze prin curse regulate speciale în municipiul Satu Mare;
- transporturi ocazionale județene;
- executarea de lucrări de întreținere și reparații auto, verificări tehnice periodice pentru parcul propriu și terți.

### ◆ Evoluția capitalului social

- **S.C. Transurban S.A Satu Mare** s-a înregistrat la Registrul Comerțului ca societate comercială pe acțiuni, în anul 2005, având număr de înregistrare la ORC J30/1291/2005;
- Capitalul social inițial (la înființarea societății comerciale) a fost de 654.000 lei, împărțit în 65.400 acțiuni, cu valoare nominală de 10 lei fiecare, în întregime subscris și vărsat de municipiul Satu Mare, orașul Ardud, comuna Doba, comuna Lazuri și comuna Păulești în calitate de acționari la data constituirii societății;

- Ulterior acestei date, capitalul social a suportat modificări, astfel încât la 31.12.2010 capitalul social era de 2566620 lei, împărțit în 256662 acțiuni nominative în valoare nominală de 10 lei fiecare;

• **Structura actionariatului S.C.Transurban S.A. Satu Mare**, conform ultimei înregistrări la Oficiul Registrului Comerțului:

<b>Acționar</b>	<b>%</b>	<b>Număr acțiuni</b>	<b>Valoarea totală lei</b>
Municipiul Satu Mare	99,8441529	256.262	2562620
Orașul Ardud	0,03899617	100	1000
Comuna Doba	0,03899617	100	1000
Comuna Lazuri	0,03899617	100	1000
Comuna Păulești	0,03899617	100	1000

Capitalul social este în întregime subscris și vărsat de asociați.

## II. 2. DATE PRIVIND PATRIMONIUL SOCIETĂȚII COMERCIALE

Societatea comerciala **S.C. Transurban S.A. Satu Mare** dispune de bunuri patrimoniale adecvate specificului de activitate al societății.

Structura și valoarea patrimoniului rezultata din bilanța contabilă de la 31.12.2010 se prezintă astfel:

<b>Nr. crt.</b>	<b>Denumire post bilanț activ</b>	<b>Valoare -lei</b>	<b>Denumire post bilanț pasiv</b>	<b>Valoare - lei</b>
1.	<b>Active imobilizate,</b> din care teren:	1.158.441	<b>Capital propriu,</b> <b>din care: capital social</b>	1.273.085 2.566.620
2.	<b>Active circulante din care:</b>	1.209.250	<b>Provizioane pentru riscuri si</b>	
	-Stocuri	318.166	<b>cheltuieli</b>	0
	-Creanțe	478.301	<b>Datorii</b>	1.071.601
	-Disponibilități bănești	412.783		
	-Investiții financiare pe termen scurt	0	<b>Alte pasive</b>	33.440
3.	<b>Alte active</b>	10.435		
	<b>TOTAL ACTIV</b>	<b>2.378.126</b>	<b>TOTAL PASIV</b>	<b>2.378.126</b>

### ♦ Terenul

**S.C. Transurban S.A. Satu Mare** are în administrare teren în suprafața de 25.770 mp conform extras de CF.

Din suprafața totală de 25.770 mp, 3183 mp sunt ocupați de construcții.

### ♦ Mijloace fixe

Societatea deține în patrimoniu în temeiul Actului constitutiv, mijloace fixe pe care le are înregistrate în contabilitate în conturile 212, 213, 214.

Societatea este dotată cu toate tipurile de mijloace fixe necesare desfășurării activității din profilul său, constituite în principal, din clădiri și construcții, mijloace de transport specifice profilului de activitate al societății și de uz general, A.M.C. - tehnică de calcul, mobilier și aparatură birotică.

Mijloacele fixe din dotarea societății prezintă grade de uzură diferite, funcție de perioada și nivelul tehnic cu care au fost achiziționate, precum și de modul de exploatare a acestora în timp.

## II. 3. ORGANIZAREA S.C. TRANSURBAN S.A. SATU MARE

Organizarea societății este în conformitate cu structura organizatorică pentru societățile comerciale pe acțiuni.

**S.C. Transurban S.A. Satu Mare** își desfășoară activitatea în conformitate cu legile române și cu actul său constitutiv având ca scop furnizarea serviciilor publice de transport urban și preorășenesc în localitățile limitrofe municipiului Satu Mare. **S.C. Transurban S.A. Satu Mare** își desfășoară activitatea pe bază de gestiune economică și autonomie financiară.

Baza materială a **S.C. Transurban S.A. Satu Mare**, este repartizată în cadrul secțiilor de exploatare și ateliere de reparații și de întreținere, magazii, precum și în cadrul diferitelor compartimente și birouri în care se desfășoară activitatea financiar-contabilă, plan și administrativ.

### ♦ Consiliul de Administrație

**S.C. Transurban S.A. Satu Mare** este persoană juridică română ce dispune de o largă autonomie cu drept de decizie, corespunzătoare cu legile țării și statutul societății.

Consiliul de administrație este organul de decizie și de administrare al societății în interesul acesteia, care își desfășoară activitatea în baza propriului regulament de organizare și funcționare.

Consiliul de administrație este format din șapte membri din care un președinte, după cum urmează:

ing. Molnár Csaba	- președinte C.A.
ing. Darie Cristinel	- membru
ec. Iștoc Augustin	- membru
jc. Pándi István	- membru
ec. Kovács Máté	- membru
Rișcău Gheorghe	- membru
prof. Sabou Ioan	- membru

### ♦ Comisia de cenzori

Membrii comisiei de cenzori își desfășoară activitatea în conformitate cu legislația în vigoare și actul constitutiv al societății, supraveghează și controlează gestionarea societății. respectarea disciplinei financiare și fiscale.

Comisia de cenzori este formata din cinci membri și trei membri supleanți după cum urmează:

ec. Sabău Ioan	- membru
ec. Ardelean Aurel Adrian	- membru
ec. Mureșan Valentin	- membru
ing. Király Zoltán	- membru
ec. Török Iosif	- membru
ec. Iancu Vasile Sorin	- membru supleant
ec. Pal Nicolae Mircea	- membru supleant
ec. Szilágyi Katalin Ágnes	- membru supleant

### ♦ Personalul societății

La 31.12.2010. numărul de salariați era de 181, din care 139 direct productivi, 19 indirect productivi .

Din analiza structurii personalului, se constată că ponderea personalului productiv este 76,8%, indirect productivi 10,5%, pondere adecvată specificului societății.

♦ **Conducerea executivă**

Conducerea executivă a societății este asigurată de

**Director General;**

**Inginer Șef.**

♦ **Structura personalului**

Numărul de salariați existent la 31.12.2010 este de 181 în următoarea structură:

<b>Categorii de personal</b>	<b>Număr</b>
• Conducere	2
• Personal cu funcții de conducere(șefi de secții, ateliere, servicii și birouri)	6
• Personal Direct Productiv:	139
• Personal Indirect Productiv	19
• Personal TESA	15
<b>TOTAL</b>	<b>181</b>

## CAPITOLUL III

### ANALIZA DIAGNOSTIC A SOCIETĂȚII COMERCIALE

#### III.1. DIAGNOSTIC JURIDIC

##### III.1.1. Dreptul societății comerciale

- ♦ **S.C. Transurban S.A. Satu Mare** s-a constituit în baza H.C.L. Satu Mare Nr. 194/13.10.2005 și *funcționează în conformitate cu STATUTUL propriu*, în concordanță cu legile române;
- ♦ Statutul și contractul de concesiune a societății sunt în conformitate cu prevederile legii, toate modificările la statut fiind înscrise prin cereri de mențiuni;
- ♦ Societatea este înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului sub nr. J30/1291/2005;
- ♦ Societatea are înregistrate bilanțuri contabile la sfârșitul exercițiilor financiare cu anexe la bilanț și are întocmite balanțe contabile lunare;
- ♦ **S.C. Transurban S.A. Satu Mare** administrează, pe bază de contract de concesiune clădirile, utilajele, autobuzele, terenurile din proprietatea publică a municipiului Satu Mare;
- ♦ Societatea comercială *deține dreptul de proprietate asupra mijloacelor fixe* aflate în patrimoniu și evidențiate în inventarul mijloacelor;
- ♦ Activele societății sunt utilizate exclusiv în scopul pentru care au fost destinate.

##### III.1.2. Dreptul fiscal

- ♦ **S.C. Transurban S.A. Satu Mare** este înregistrată la Direcția Generală a Finanțelor Publice Satu Mare, sub nr. RO 18171186.
- ♦ Obligațiile societății la bugetul asigurărilor sociale, bugetul statului și la diverși furnizori precum și față de salariați la 31.12.2010 sunt în valoare de 1.071.601 lei.

Datoriile societății sunt reprezentate de obligațiile societății față de:

- bugetul asigurărilor sociale, bugetul statului și local:	245.559 lei
- furnizori pentru activitatea curentă și pt. investiții:	627.729 lei
- instituții financiare	-
- personal și diverși creditori	198.313 lei

Menționăm aici că nici una din aceste obligații nu sunt în afara termenelor de plată legale sau stabilite prin contracte comerciale sau de muncă.

##### III.1.3. Dreptul civil

###### a. Terenuri

La data analizei, **S.C. Transurban S.A. Satu Mare** are în folosință teren în suprafața de 25.770 mp conform extras de carte funciară, aflate în patrimoniu public pe baza Contractului de concesiune Nr. 445/08.12.2005. Din suprafața totală de 25.770 mp, 3.183 mp sunt ocupați de construcții.

Nu există terenuri contaminate cu substanțe chimice.

## **b. Mijloace fixe**

Societatea deține dreptul de folosință a construcțiilor și celorlalte mijloace fixe aflate în patrimoniu public pe baza Contractului de concesiune Nr. 445/08.12.2005

Mijloacele fixe aflate în patrimoniul societății sunt nominalizate în inventarul de mijloace fixe și sunt înregistrate în contabilitate (soldul contului 212, 213, 214). Din documentele societății rezultă că inventarierea mijloacelor fixe s-a făcut anual.

## **c. Proprietatea intelectuală**

**S.C. Transurban S.A. Satu Mare** nu are mărci sau brevete înregistrate la OSIM.

Societatea comercială deține în schimb licențe pentru transport, pentru vehicule și pentru trasee necesare desfășurării activității de bază, după cum urmează:

- Licență de transport, licență de activitatea conexă transportului rutier- eliberat de A.R.R.;
- 8 Copii conforme - licență de transport - eliberat de A.R.R.;
- 2 licențe de execuție traseu- eliberat de ARR
- 20 licențe de execuție traseu- eliberat de Primăria municipiului Satu Mare.

## **d. Sarcini, restituiri**

- *Nu s-au evidențiat situații legate de revendicări ale dreptului de proprietate și nici revendicări de daune datorate nerespectării unor drepturi contractuale sau răspunderi delictuale superioare valorii de 10% din capitalul social.*

Totuși **comisia de inventariere a activelor din domeniul public date în administrarea societății**, a constatat cu ocazia inventarierii faptice, că deși toate pozițiile cuprinse în listele de inventar emise în 29.10.2010 există fizic, nu toate spațiile aferente acestor poziții sunt la dispoziția concesionarului (S.C. Transurban S.A.), în fapt o persoană juridică română (S.C. Nord Taxi S.R.L.) utilizează spații după cum urmează:

- la poziția extindere hală de întreținere cu nr. de inventar \*2005, - **211,51 mp**
- la poziția clădire grup exploatare cu nr. de inventar 1002 - **22,36 mp la parter și 5,28 mp la etaj.**
- la poziția clădire hală mașini cu nr. de inventar 1003 - **56,89 mp la etaj.**

Problema constatată de comisie, cu privire la terța persoană juridică ce emite pretenții asupra spațiilor menționate, împiedicând concesionarul în exercitarea drepturilor sale ce decurg din contractul de concesiune, a fost adusă la cunoștința concedentului prin procesul verbal de inventariere nr. 3831/07.12.2007 înregistrat la Primăria Municipiului Satu Mare sub nr. 45233/07.12.2007 și prin procesul verbal de inventariere nr. 71421 din 05.12.2008 înregistrat la Primăria Municipiului Satu Mare sub nr. 48498 din 05.12.2008 respectiv prin procesul verbal de inventariere nr. 2687/29.12.2009 înregistrat la Primăria Municipiului Satu Mare sub nr. 47864 din 30.12.2009 urmând ca acesta să procedeze la clarificarea ei, în calitate de proprietar.

## **e. Litigiile societății.**

La data analizei, societatea comercială **S.C. Transurban S.A. Satu Mare** are înregistrate următoarele litigii:

Număr dosar	Parte	Primul termen	Obiectul cauzei
8459/296/2010	S.C. Florisal S.A.	04.11.2010	pretenții daune even. rutier
460/296/2010	Rostas Ionel	13.12.2010	parte civila daune even. rutier
3034/83/2009	S.C. Tehnicom Srl.	01.11.2010	procedura insolvenței

6752/83/2010	S.C. West Regal Srl.	17.11.2010	procedura insolvenței
849/83/2009	S.C. Drumuri județene S.A.	18.01.2011	procedura insolvenței
2188/83/2009	S.C. Orhan Impex SRL	25.01.2011	procedura insolvenței
8157/83/2010	S.C. Horizont Srl.	23.11.2010	procedura insolvenței
6472/83/2010	Micu Georgeta	22.09.2011	contestație decizie concediere
6470/83/2011	Balog Imre	11.10.2011	contestație decizie concediere
6360/83/2010	Dinculescu Violeta	25.10.2011	contestație decizie concediere
6471/83/2011	Ciurică Bogdan	02.11.2011	contestație decizie concediere
10724/83/2010	Darida Adrian	07.02.2012	contestație decizie concediere

*Activele societății nu fac obiectul unor litigii patrimoniale.*

*Societatea nu are active revendicate sau revendicabile conform Legii nr. 10/2001*

*La data analizei, societatea comercială nu are bunuri gajate*

### III.1.4. Dreptul social

Societatea dispune de Contract colectiv de muncă Nr. 76/ 11.01.2011 , înregistrat la Inspectoratul Teritorial De Muncă Satu Mare.

### III.1.5. Dreptul comercial

Societatea își desfășoară activitatea în conformitate cu legislația în vigoare din România în ceea ce privește domeniul de activitate al societății: - **Transporturi urbane, suburbane și metropolitane de călători.**

**S.C. Transurban S.A. Satu Mare** realizează prestarea serviciilor de transport public local într-un mediu concurențial și transparent.

#### ■ *Contracte de prestări servicii și de închiriere*

**S.C. Transurban S.A. Satu Mare** are încheiate contracte pentru transportul de persoane cu autobuze și midibuze prin curse regulate speciale în municipiul Satu Mare, contracte pentru executarea de lucrări de întreținere și reparații auto, verificări tehnice periodice, contracte de închiriere de suprafețe pe mijloace de transport pentru reclame publicitare cu terțe persoane juridice, contract de închiriere spațiu de parcare, și 23 contracte pentru reclame publicitare pe stâlpi cu diverse firme, după cum urmează:

### CONTRACTE TRANSPORT

NR. CRT	NR. CONTRACT	BENEFICIAR	OBIECTUL CONTRACTULUI
1	2009597/A 01.02.2007	S.C. KARO ROMÂNIA SRL SATU MARE	TRANSPORT PERSOANE
2	5060/03.04.2008	SC EXPRESIV SRL SATU MARE	TRANSPORT PERSOANE
3		REAL HYPERMARKET ROMÂNIA SRL	TRANSPORT PERSOANE
4	2650/01.11.2010	SC WILBURG SA	TRANSPORT PERSOANE
5	3/07.01.2011	FUNDAȚIA CASA SĂTMAREANĂ	TRANSPORT PERSOANE

### CONTRACTE SERVICII REPARAȚII, SPĂLAT AUTO

<b>NR. CRT</b>	<b>NR. CONTRACT</b>	<b>BENEFICIAR</b>	<b>OBIECTUL CONTRACTULUI</b>
1.	2378/03.07.2007	S.C.UNIVERSAL CONSTRUCT S.A. SATU MARE	SERVICII REPARAȚII ÎNTREȚINERE AUTO
2	4223/23.01.2008	FRIGO SPEDITION SRL SATU MARE	SPĂLAT AUTO
3	4224/23.01.2008	FRIGO SPEDITION SRL SATU MARE	REPARAȚII
4	9/01.05.2011	POLITIA LOCALA	SPĂLAT AUTO
5	12-2974/26.01.2011	PRIMARIA SATU MARE	SPĂLAT AUTO
6	6911/10.11.2008	EXCLUSIV LV SRL	SERV TRACTARE DEPANARE AUTO
7	01/15.09.2008	AS PRIETENIE HALMEU	REPARAȚII AUTO
8	29/02.05.2011	DIRECTIA DE METROLOGIE CLUJ	SPĂLAT AUTO
9	1069/10.05.2010	SC MAXMAN SRL SATU MARE	SPĂLAT AUTO
10	586/30.04.2010	SC FLORISAL SA SATU MARE	SERVICII ITP

#### RECLAME AUTOBUZE, STÂLPI, CHIRIE STÂLPI REȚELE

<b>NR. CRT</b>	<b>NR. CONTRACT</b>	<b>CLIENT</b>	<b>OBIECTUL CONTRACTULUI</b>
1	1967/02.09.2009	S.C. DIEGO BM SRL	CHIRIE STÂLPI
2	445/17.01.2007	S.C ATLAS TELECOM NETWORK ROMÂNIA SRL ORADEA	CHIRIE STÂLPI
3	07/06.01.2006	RCS&RDS SA BUCUREȘTI	CHIRIE STÂLPI
4	400/11.01.2006	S.C. UNICARM SRL VETIȘ	SPAȚIU RECLAMĂ
5	541/24.01.2006	S.C. UNICARM SRL VETIȘ	CHIRIE STÂLPI
6	280/12.01.2007	S.C. DESIGN SERVICE SRL SATU MARE	CHIRIE STÂLPI
7	5978/07.07.2008	VODAFONE ROMANIA SA PRIN ETA SYSTEL	CHIRIE STÂLPI
8	761/06.04.2010	VODAFONE ROMANIA SA PRIN ETA SYSTEL	CHIRIE STÂLPI
9	306/30.37.2009	OMNIASIG GROUP	SPAȚIU RECLAMA
10	2177/07.10.2009	BERTUS SRL	SPAȚIU RECLAMĂ
11	665/03.03.2011	SC SMS MEDIA SRL	CHIRIE STÂLPI

#### CONTRACTE CHIRIE SPATIU

<b>NR. CRT</b>	<b>NR. CONTRACT</b>	<b>BENEFICIAR</b>	<b>OBIECTUL CONTRACT</b>
1.	142/7155/A/08.12.08	DIREȚIA JUDEȚEANĂ DE METROLOGIE	SPAȚIU PARCARE



2	932/28.03.2011	SCORPION HANA SRL	CHIRIE SPATIU
3	37/06.01.2011	TRAMARF NAGY SRL	SPAȚIU PARCARE
4	17/09.10.2007	RCS&RDS	ÎNCHIRIERE SPAȚIU ANTENĂ

#### CONTRACTE MONITORIZARE GPS

NR. CRT	NR. CONTRACT	PARTE CONTRACTANTA	OBIECTUL CONTRACTULUI
1	1487/27.05.2009	EXOTIC-K SRL AMAȚI	SERVICII DE MONTARE ȘI MONITORIZARE GPS
2	2636/16.12.2009	MIRAIANA SRL	SERVICII DE MONTARE ȘI MONITORIZARE GPS

#### III.1.6. Dreptul muncii

Societatea dispune de Regulamentul de ordine interioară, Contract colectiv de muncă și de contracte de muncă individuale încheiate cu fiecare salariat.

#### III.1.7. Autorizații

Societatea deține pentru funcționarea în conformitate cu legislația în vigoare, licențe și autorizații, după cum urmează;

- Licență de transportator public de persoane Seria LTP Nr. 1004763/31.01.2011 eliberată de Autoritatea Rutieră Română;
- Licență pentru activități conexe transportului rutier-activități desfășurate de autogară Seria CA Nr. 0001511/16.07.2009 eliberat de Autoritatea Rutieră Română;
- Autorizația de mediu nr 10/14.01.2011 eliberata de Agenția pentru Protecția Mediului Satu Mare.
- Autorizație pentru funcționare spălătorie mijloace de transport Nr. SM 28/11.07.2011 eliberată de Administrația Națională Apele Române- Administrația Bazin Ape Someș-Tisa Cluj;
- Autorizare de utilizare/exploatare a resurselor de apă Nr. 656/03.01.2011 eliberată de Administrația Națională Apele Române- Administrația Bazin Ape Someș-Tisa Cluj;
- Autorizația sanitară de funcționare Nr. 30\*3009447/22.03.2006 eliberat de Ministerul Sănătății și Familiei DSP Satu Mare;
- Certificat constatator cu privire la îndeplinirea condițiilor specifice de funcționare Nr. 26484/07.07.2010 eliberat de Oficiul Registrului Comerțului Satu Mare
- Autorizație Tehnică a Atelierului de reparații SM 0095 Nr. 4542/16.01.2007 eliberat de Registrul Auto Român;
- Autorizație Tehnică a Atelierului de tahografe SM 004/TLV Nr. 277/07.05.2007 eliberat de Registrul Auto Român;
- Autorizație Tehnică a Atelierului de inspecții tehnice periodice SM 014 Nr. 1408/19.10.2007 eliberat de Registrul Auto Român

### III.1.8. Asigurări contra riscurilor

S.C. Transurban S.A. Satu Mare are încheiate contracte de asigurare pentru călători, asigurarea bagajelor călătorilor, asigurare pentru personalul de bord și de control bilete pentru accidente de muncă și asigurări obligatorii de răspundere civilă auto.

### III.1.9. Titluri de participare

S.C. Transurban S.A. Satu Mare nu deține titluri de participare la alte societăți.

## III.2. DIAGNOSTIC OPERAȚIONAL

Obiectivul diagnosticului operațional, este cunoașterea stării potențialului tehnic productiv și a organizării producției și a muncii, identificarea punctelor tari și a punctelor slabe, efectuarea unei analize asupra dotării tehnice și a stării mijloacelor fixe, a capacităților de transport și a gradului de utilizare a acestora.

### III.2.1. Principalele imobilizări corporale

#### ◆ Clădiri și construcții speciale

*S.C. Transurban S.A. Satu Mare. funcționează pe amplasamentul din municipiul Satu Mare, Str. Gara Ferăstrău nr. 9 având în concesiune construcțiile, echipamentele, instalațiile tehnologice și mijloacele fixe necesare desfășurării unui transport de persoane corespunzător.*

Clădirile și construcțiile au fost realizate în diferite etape de dezvoltare ale predecesorilor societății.

În ultimii șase ani au fost reamenajate și modernizate halele de producție și anexele aferente.

*Principalele clădiri pe care le deține S.C. Transurban S.A. Satu Mare prin contractul de concesiune sunt prezentate în tabelul de mai jos:*

NR. INVENTAR	DENUMIRE CLĂDIRI ȘI CONSTRUCȚII SPECIALE	PIF	VALOARE DE INVENTAR (contabilă)
1002	CORP ADMINISTRATIV	1970	146.380,36
1003/2005	HALA REPARAȚII + EXTINDERE	1970/1994	1.293.717,52
2003	STAȚIE ALIMENTARE CARBURANȚI	1970	20.017,75
2004	STAȚIE SPĂLARE AUTO	1970	204.993,07

Starea tehnică a clădirilor este bună, iar gradul de uzură este relativ redus; Clădirile mai sus prezentate, au un grad optim de utilizare. În funcție de disponibilitățile materiale și bănești în anii următori va fi necesară o reabilitare a lor.

#### ◆ Mijloace fixe din grupele 2-3

S.C. Transurban S.A. Satu Mare deține în dotare ca proprietar sau concesionar mijloace de transport, aparatura de măsură și control, specifică activității, mobilier și o rețea de telefonie, internet și de calculatoare.

Nivelul tehnic al dotării de care dispune societatea este corespunzător anilor de achiziție.

Societatea deține douăzeci de trasee în municipiul Satu Mare, două trasee suburbane deservite cu 46 autobuze/midibuze cu capacitate de transport cuprinsă între 45 și 140 de locuri.

Societatea are în dotare:

- 5 autobuze Ikarus 260;
- 5 autobuze articulate Ikarus 280;
- 8 autobuze Autobuzul;
- 3 autobuze Karosa;
- 10 midibuze Mitsubishi Prestij;
- 15 autobuze Iveco Irisbus;
- 2 autoutilitare;
- 1 autospecială pentru intervenții, tractări Roman-Lugomet;
- 1 tractor cu remorcă UTB 650/IPA Sibiu
- 2 autoturisme.

#### ◆ ***Alimentarea cu utilități***

S.C. Transurban S.A. are asigurate toate utilitățile necesare desfășurării activității de producție, și exploatare, dispunând de :

- Instalații de alimentare cu apă și canalizare;
- Instalații de alimentare cu energie electrică;
- Instalații de alimentare cu gaze naturale;
- Instalații de telefonie și internet.

#### ◆ ***Starea tehnică a dotărilor***

Dotarea tehnică actuală are ca pondere principală mijloace de transport, echipamente, utilaje specifice profilului de activitate al societății, aparate de măsură și control specifice activității.

Mijloacele fixe semnificative pentru activitatea de bază a societății sunt mijloacele de transport, astfel:

- 36 autobuze, din care 15 achiziționate de 6 ani;
- 10 midibuze achiziționate de 9 ani;
- autoutilitară, autospecială, tractor.

Echipamentele tehnologice și instalațiile au fost achiziționate și puse în funcțiune în diverse perioade de timp și prezintă grade de uzură diferite în funcție de data achiziției, durata de funcționare consumată, gradul de utilizare al fiecăreia.

- echipamentele și utilajele de garaj au fost înlocuite cu unele performante în 2006-2007
- jumătate din mijloacele de transport au fost achiziționate după anul 2000, 15 autobuze Iveco Irisbus în anul 2006.

***Starea tehnică a mijloacelor de transport și echipamentelor este relativ bună, având în vedere data achiziționării lor ca și modul în care au fost întreținute.***

#### ◆ ***Întreținerea echipamentelor și utilajelor din dotare***

Activitatea de exploatare a parcului de mijloace de transport este organizată pe coloana de exploatare autobuze.

Activitatea de întreținere și reparații a parcului este asigurată de un atelier de reparații mecanice și electrice.

Pentru unele tipuri de autovehicule uzinele producătoare nu mai produc piese de schimb, ceea ce face ca repararea acestora să fie din ce în ce mai anevoioasă.

#### ◆ ***Accesul în incintă***

S C. Tansurban S.A. are sediul în municipiul Satu Mare, Str. Gara Ferăstrău nr.9. Societatea este ușor accesibilă pe cale rutieră sau feroviară.

#### ◆ ***Oganizarea producției***

Întregul sistem de organizare, corespunde structural unui model clasic bazat pe secții, ateliere, formații de lucru orientate pe linii și procese de lucru.

Activitățile de menținere în stare de funcționare, întreținere și reparație a capacităților sunt organizate în cadrul atelierului de întreținere

În domeniul activităților indirecte organizarea actuală cuprinde birouri, cu activități tehnice, economice, comerciale și administrative ce îndeplinesc funcțiunile generale ale societății.

O caracteristică a întregului sistem de organizare o reprezintă faptul că în prezent, după restructurarea din anul 2010, structura organizatorică este dimensionată la un nivel corelat strict cu volumul actual de activitate al societății.

Organizarea producției este definită de caracterul și specificul activității societății.

#### ***Dotarea tehnică și cerințele calitative***

Cea mai mare parte din mijloacele de transport și echipamentele societății, au o vechime mare în exploatare.

În anul 2006 s-au achiziționat 15 autobuze marca IRISBUS CITELIS fabricate la Arad cu motor Euro 3.

Pe lângă aceste autobuze parcul se prezintă astfel:

- 10 bucăți midibuze marca MITSUBISHI fabricate în 2002 cu motor Euro 2
- 3 bucăți autobuze marca KAROSA fabricate în 2000 cu motor Euro 2
- 3 bucăți autobuze marca IKARUS fabricate în 1986/1990 cu motor Euro 1
- 15 bucăți autobuze marca IKARUS și ROCAR fabricate între anii 1974 și 1994 cu motor noneuro
  - 1 bucată marca IKARUS 260 fabricat în 1974
  - 1 bucată marca IKARUS 280 fabricat în 1979
  - 4 bucăți marca IKARUS fabricate în 1988
  - 2 bucăți marca IKARUS fabricate în 1990
  - 3 bucăți marca ROCAR fabricate în 1990
  - 1 bucată marca ROCAR fabricate în 1992
  - 3 bucăți marca ROCAR fabricate în 1994

Durata normală de funcționare a autobuzelor pentru transportul urban este de 4-8 ani ceea ce este depășită de majoritatea parcului de autobuze.

O parte din aceste autobuze au fost recarosate în ultimii ani, dar recarosarea rezolvă problemele numai pe o perioadă scurtă.

Dotările și fondurile fixe actuale corespund în mare parte necesităților activității de bază.

#### ◆ ***Investiții în curs***

Societatea a dotat în anul 2010 din surse proprii atelierul cu un tester de diagnoză, în anul 2011 are aprobat o listă de investiții din surse proprii în valoare de 137.616 lei.

Din aceasta s-au realizat următoarele:

- refacerea cablajului de internet și telefonie fixă;
- achiziționarea unui compresor cu șurub;

În curs de realizare este schimbarea geamurilor în scara și pe coridoarele clădirii administrative.

### III.3. DIAGNOSTIC COMERCIAL

Obiectivul diagnosticului comercial este stabilirea locului ocupat de societate pe piața produselor/serviciilor pe care le realizează/efectuează, în raport cu concurenții săi și a factorilor care favorizează menținerea și dezvoltarea pieței.

**Obiectul principal de activitate al S.C. Transurban S.A. Satu Mare :**

- *Transporturi urbane, suburbane și metropolitane de călători Cod CAEN 4931 ;*

- *Alte transporturi terestre de călători Cod CAEN 4939;*

- *Întreținerea și repararea autovehiculelor Cod CAEN 4520.*

În prezent activitatea principală a societății o constituie transportul de persoane cu autobuze, midibuze în municipiul Satu Mare și transportul de persoane cu autobuze și midibuze în satul Peleş și comuna Dorolț.

De asemenea societatea efectuează transportul de persoane cu autobuze și midibuze prin curse regulate speciale în municipiul Satu Mare și ocazional transportul cu autobuze și midibuze pe bază de comandă în trafic județean.

#### III.3.1. Natura veniturilor

Veniturile pe care societatea le realizează, provin în principal din încasările contravalorii serviciilor de transport în comun, obținute din vânzarea biletelor și abonamentelor.

La acestea se adaugă subvențiile acordate de către Consiliul Local Satu Mare pentru decontarea gratuităților de care beneficiază anumite categorii de persoane, în conformitate cu legislația în domeniu.

Tarifele privind transportul în comun sunt aprobate de Consiliul Local al municipiului Satu Mare în urma unei analize efectuate de către conducerea societății și întocmirea unei documentații de fundamentare a tarifelor în transportul urban de persoane.

Societatea mai realizează venituri din închirierea unor spații de pe autobuze și stâlpi de susținere din rețeaua de troleibuze pentru publicitate, executarea de lucrări de întreținere și reparații auto, montare sisteme de urmărire prin GPS, montare tahografe, verificări tehnice la tahografe, verificări tehnice periodice pentru parcul propriu și terți.

#### • **Evoluția cifrei de afaceri realizată în perioada 2006-2010**

Evoluția cifrei de afaceri realizată de S.C.Transurban S.A. în perioada 2006-2010, se prezintă astfel:

2006	2007	2008	2009	2010
7.992.135 lei	9.316.336 lei	9.332.540 lei	7.085.919 lei	6.753.371 lei

Din datele prezentate în tabelul de mai sus, rezultă faptul că cifra de afaceri a înregistrat o evoluție descrescătoare în 2009-2010 comparativ cu anii anteriori. Această scădere se datorează reducerii subvenției aferente diferenței de preț în favoarea subvenției pentru acoperirea unor cheltuieli a transportului public în municipiul Satu Mare, cât și a micșorării gradului de subvenționare a elevilor.

#### III.3.2. Piața

Piața principală de prestare a serviciilor de transport efectuate de către **S.C. Transurban S.A. Satu Mare** este cea locală, respectiv pe raza municipiului Satu Mare și în zonele limitrofe precum și piața județeană prin transport ocazional la cerere.

**S.C. Transurban S.A. Satu Mare** are ca obiect principal de activitate în conformitate cu Statutul:

- transportul de persoane cu autobuze și midibuze în municipiul Satu Mare;
- transportul de persoane cu autobuze și midibuze în satul Peleş și comuna Dorolț.
- transportul de persoane cu autobuze și midibuze prin curse regulate speciale în municipiul Satu Mare;
- executarea de lucrări de întreținere și reparații auto, montare sisteme de urmărire prin GPS, montare tahografe, verificări tehnice la tahografe, verificări tehnice periodice pentru parcul propriu și terți.

Transportul comun de persoane se efectuează cu mijloace de transport proprii ale societății și date în concesiune de Consiliul Local al municipiului Satu Mare.

Din analiza asupra activității societății, rezultă că aceasta a înregistrat o evoluție oscilantă în ultimii ani:

- *o creștere în perioada 2006- 2007;*
- *o diminuare în perioada 2008- 2009 ca urmare a:*
  - reducerii activității societăților mari din municipiu și a apariției concurenței;
  - pierderea a aproximativ 20% din activitate prin atribuirea liniilor județene deținute de S.C. Transurban S.A. la licitația din anul 2008 altor transportatori.
  - existenței pe piață a mai multor concurenți privați care practică concurență neloială, folosesc stațiile din municipiu, circulă la orele de vârf pe traseele care duc la principalele unități economice și a taximetriștilor particulari care depășesc necesarul din municipiu și astfel practică prețuri foarte reduse;
  - concurența neloială pe care o practică mulți posesori de autovehicule care lucrează pe cont propriu fără să plătească taxele și impozitele aferente, practicând astfel tarife mici;
  - conjuncturii economice nefavorabile specifice perioadei de criză a economiei mondiale.
- *o redresare în perioada 2010-2011, este demonstrată de trecerea pe plus, de la pierdere contabilă la profit în 2010 și de asemenea previziunile similare în anul 2011.*

### **III.3.3. Clienți**

Principalii clienți ai societății sunt reprezentați de populația municipiului Satu Mare și de cei care se deplasează ocazional sau în regim de navetă din localitățile limitrofe către municipiul Satu Mare.

În această categorie, intră în principal elevii și personalul instituțiilor de învățământ din municipiu, respectiv angajații societăților comerciale.

Datorită profilului de activitate și a serviciilor pe care le oferă societatea în cadrul activității de transport în comun, nu se presupune existența unor beneficiari permanenți decât în cazul curselor regulate speciale, iar capacitatea de transport nu este acoperită de solicitări.

### **III.3.4. Concurența**

Pe segmentele pieței de prestare a serviciilor, societatea comercială S.C. Transurban S.A. Satu Mare este supusă unei presiuni concurențiale din partea unor firme cu același profil.

Concurența pe piață este pronunțată, în special datorită faptului că oferta este mai mare decât cererea.

Concurenții principali sunt S.C. Beny Trans Srl., S.C. Exclusiv Srl, S.C. AutoReflex Srl, S.C. Olimpia Srl., S.C. Bratusha Srl, care fac transport de persoane cu autobuze, atât pe raza municipiului Satu Mare cât și în comunele limitrofe.

Există concurență și din partea firmelor de taximetrie care practică un transport rapid atât în interiorul municipiului cât și în exteriorul acestuia.

### **III.3.5. Furnizori**

Principalii furnizori stabili ai S.C. Transurban S.A. Satu Mare sunt furnizorii de piese de schimb, carburanți, utilități, telefoane, energie electrică, gunoi etc.

*Societatea prin specificul său de activitate efectuează licitații pentru aprovizionare cu piese de schimb pentru autovehicule, carburanți de la diverși furnizori pentru desășurarea în condiții optime a activității.*

Principalii furnizori ai societății sunt:

- S.C. ELECTRICA S.A Satu Mare - energie electrică;
- S.C. ROMTELECOM S.A. – telefonie
- S.C. ORANGE ROMANIA S.A. – telefonie
- S.C. RCS&RDS S.A. – internet
- ASOCIAȚIA HANDICAPAȚILOR FIZIC. – papetărie, birotică
- S.C. TIPOGRAFIA SOMEȘUL S.A. – imprimare, tipărire bilete, abonamente
- S.C. APASERV S.A Satu Mare – apă, canalizare
- S.C. FLORISAL S.A Satu Mare – salubritate;
- S.C. COPROT S.R.L. ORADEA – carburanți și piese auto;
- S.C. ADETRANS SIGHETUL MARMAȚIEI - piese auto;
- S.C. AUTOCONTROL ORADEA - piese auto;
- S.C. DENIS TECHNOLOGY BUCUREȘTI - piese auto;
- S.C. REPDRUM S.R.L. ORADEA - piese auto;
- S.C. CEFIN ROMÂNIA S.R.L. BUCUREȘTI - piese auto;
- S.C. GERBOG S.R.L. SATU MARE – reparații anvelope auto.

### **III.4. DIAGNOSTICUL MANAGEMENTULUI ȘI RESURSELOR UMANE**

Analiza diagnostic a managementului și resurselor umane ale societății, urmărește cunoașterea resurselor umane din punct de vedere al evoluției, structurii, comportamentului și eficienței utilizării lor, precum și analiza echipei de conducere a societății.

Diagnosticarea din acest punct de vedere, vizează stabilirea caracteristicilor resurselor umane disponibile și adecvarea potențialului uman considerat un factor tot mai important, de succes prin capacitatea sa de inovație, de dezvoltare.

#### **III.4.1. Diagnosticul structurii organizaționale și managementului**

##### **• Structura organizatorică**

Structura de organizare a **S.C. Transurban S.A. Satu Mare** este de tip ierarhic-funcțional și este reprezentată în organigrama generală a societății aprobată de Consiliul Local al municipiului Satu Mare inițial prin HCL Nr. 211/10.11.2005, iar ultima variantă cu ocazia restructurărilor de personal prin HCL Nr. 88/29.04.2010.

Structura organizatorică este adaptată profilului de activitate al societății, precum și dimensiunilor agentului economic, perceput ca o societate de dimensiuni medii.

Potrivit structurii organizatorice aprobate, organigrama include organele de conducere care ierarhic, pe niveluri de conducere, se prezintă astfel:

Nivelul I	Conducerea generală și funcțională:	Consiliul de administrație
Nivelul II	Conducerea executivă:	Director general Inginer șef

***Administrarea societății este asigurată de către Consiliul de Administrație alcătuit din:***

ing. Molnár Csaba	- președinte C.A.
ing. Darie Cristinel	- membru
ec. Iștoc Augustin	- membru
jc. Pándi István	- membru
ec. Kovács Máté	- membru
Rișcău Gheorghe	- membru
prof. Sabou Ioan	- membru

***Conducerea executivă a societății este asigurată de :***

ing. Molnár Csaba	- director general
ing. Ivan Simion	- inginer șef

***Comisia de cenzori este formată din:***

ec. Sabău Ioan	- membru
ec. Ardelean Aurel Adrian	- membru
ec. Mureșan Valentin	- membru
ing. Király Zoltán	- membru
ec. Török Iosif	- membru
ec. Iancu Vasile Sorin	- membru supleant
ec. Pal Nicolae Mircea	- membru supleant
ec. Szilágyi Katalin Ágnes	- membru supleant

Se apreciază că structura organizatorică este corelată cu structura de activitate actuală a societății comerciale, asigurând coordonarea operațională a tuturor activităților.

Această apreciere este bazată pe observațiile consultantului-evaluator din cadrul Primăriei Satu Mare, din care rezultă că, în cadrul societății este instituit un climat de colaborare, ordinea și disciplina în serviciu sunt bune.

### **III.4.2. Managementul general**

Managementul practicat de echipa de conducere a societății comerciale este un sistem hibrid între conducerea de tip clasic, pe baza de atribuții executive fixate prin organigramă, și managementul flexibil, bazat pe o conducere prin obiective și bugete.

Procesul managerial aplicat în cadrul societății este axat pe problemele activității curente, dar și pe cele îndreptate spre funcțiunile de organizare și previziune.

Încadrarea personalului s-a făcut în funcție de necesitățile activităților, pe meserii și categorii-pentru muncitori și pe criterii de specializare la cerințele activității din compartimentele funcționale.

### **III.4.3. Identificarea resursei umane**

Identificarea resursei umane din cadrul **S.C. Transurban S.A. Satu Mare** s-a făcut pe baza situațiilor statistice existente în cadrul societății la 31.12. 2010.

Analiza resurselor umane are drept obiectiv analiza structurii și a capacității acestora de a concura la realizarea strategiei generale a societății, precum și implicațiile motivației sociale a muncii în performanțele economico-financiare ale agentului economic.

Analiza se bazează pe un sistem de indicatori privind asigurarea cu resurse umane:



- structura pe categorii de personal;
- evoluția numărului de personal;
- pregătirea profesională a personalului existent;
- structura personalului existent pe sexe.

### III.4.3.1. Analiza dimensiunii și structurii potențialului uman

*Structura numerică a personalului salariat la 31.12.2010 pe categorii de personal, se prezintă după cum urmează:*

Structura de personal	Număr	Observații
Conducerea societății	2	- Director General; - Inginer șef.
Personal cu funcții de conducere	6	- Șefi de secții, ateliere, servicii și birouri
Personal direct productiv, din care:- muncitori calificați 115 -personal auxiliar 14	139	- Muncitori (calificați și necalificați): personal auxiliar
Personal indirect productiv	19	- Maiștri, etc.
Personal TESA, din care-cu studii superioare: 10; - subingineri: 1; -cu studii medii de specialitate: 4; - cu studii medii –administrativi -	15	- Personal serv. funcționale
<b>TOTAL</b>	<b>181</b>	

Din analiza structurii personalului se constată că ponderea personalului productiv este 76,8%, pondere normală ținând seama de profilul de activitate al societății.

În perioada supusă analizei, au avut loc fluctuații ale personalului atât în sensul de noi angajări cât și de plecări din societate din diverse motive (pensionare, de natură organizatorică), după cum urmează:

Anul	Număr noi angajați	Număr salariați plecați
2006	27	11
2007	21	10
2008	9	23
2009	2	23
2010	-	21
Estimat 2011	4	8

### III.4.3.2. Analiza evoluției numărului de personal

Pe baza datelor preluate de la societatea comercială, evoluția numărului de personal în perioada 2006- 2011 se prezintă astfel:

ANUL	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Număr de salariați	226	237	222	202	181	178

Se observă un trend descrescător al numărului de salariați comparativ cu anul 2007, justificat de reducerea activității societății prin pierderea liniilor din jurul municipiului în anul 2008 și concurența neloială a firmelor de transport care fac transport interjudețean și transport prin curse regulate speciale și transport neautorizat în municipiul Satu Mare.

### III.4.3.3. Analiza pregătirii profesionale a personalului

Structura personalului din punct de vedere al pregătirii profesionale la 31.12.2010 este prezentată în tabelul de mai jos :

#### • Structura personalului pe specializări

<i>Studii/ specializări</i>	<b>Nr. de personal la 31.12.2010</b>	<b>%</b>
<b>Total personal, din care:</b>	<b>181</b>	<b>100</b>
- cu studii superioare, din care:	13	7,18
• economiști	3	
• ingineri	10	
• juriști	-	
- cu studii medii, din care:	168	92,82
• TESA	4	
• subingineri	2	
• muncitori	162	

Din analiza în structură a personalului se poate observa că din total personal angajat, ponderea majoritară revine personalului cu studii medii, ceea ce este în concordanță cu specificul de activitate al societății.

### III.4.3.4. Structura personalului după sex

Din total personal, ponderea majoră o reprezintă sexul masculin - 72,37%, cel feminin fiind de 27,63%.

Se apreciază că această proporție este adecvată specificului de activitate al societății:

\* *număr femei - 50;*

\* *număr bărbați -131*

### III.4.3.5. Analiza asigurării cu forța de muncă

• Gradul de echilibrare a personalului pe categorii de vârstă și sex la 31.12.2010 , se prezintă astfel:

<b>Categoria de vârstă</b>	<b>Total personal</b>	
	<b>Nr.</b>	<b>%</b>
pâna la 25 de ani	4	2,20
între 26- 35 ani	23	12,70
între 36-45 ani	60	33,14
între 46- 55 ani	58	32,04
>55 ani	36	19,88
<b>TOTAL</b>	<b>181</b>	<b>100</b>

Din analiza gradului de echilibrare a personalului pe categorii de vârstă, se constată că ponderea majoră o deține personalul cuprins între 36-55 ani, în proporție de 65,18% din total personal, ceea ce demonstrează stabilitatea, fidelitatea și atașamentul față de firma al personalului cu experiență îndelungată în domeniul său de activitate.

Structura personalului după vechimea în muncă

Vechimea în muncă	Nr. total de personal	%
până la 5 ani	3	1,65
între 5 și 15 ani	35	19,33
între 16 și 25 ani	58	32,04
>25 ani	85	46,96
TOTAL	181	100

Situația personalului angajat:

- angajați cu normă întreagă - 181;
- angajați cu jumătate de normă - 2.

#### **III.4.3.6. Alte aspecte privind personalul**

Societatea are încheiat în anul 2010 Contractul Colectiv de Muncă Nr. 76/ 11.01.2011 , înregistrat la Inspectoratul Teritorial De Muncă Satu Mare.

Personalul societății este organizat în sindicat, neexistând conflicte între acesta și patronat.

Sindicatul Liber Transurban a fost înființat în 07 iunie 1990 prin hotărâre judecătorească -dosar nr.139/Pj/1990.

Ultima înregistrare judecătorească a fost făcută la data de 05 octombrie 2007, la Judecătoria Satu Mare - dosar nr.5581/296/2007.

Sindicatul cuprinde un număr de 169 membri reprezentând mai mult de 90% din angajații societății.

Relația pe care o desfașoară sindicatul cu patronatul este una bună, patronatul respectând drepturile salariale din Contractul Colectiv de Muncă la nivel de ramură de transport.

Conform Contractului colectiv de muncă, salariații S.C. Transurban S.A. Satu Mare beneficiază de sporuri pentru:

- vechimea în muncă;
- fidelitate ;
- ore lucrate în zilele de sărbători legale;
- munca prestată în timpul nopții;
- ore lucrate suplimentar peste programul lunar de lucru;
- condiții deosebite, periculoase și stres.

De acest ultim spor beneficiaza conducătorii de autobuze.

### **III.5. DIAGNOSTIC FINANCIAR-CONTABIL**

Analiza financiară este activitatea de diagnosticare a stării de performanță financiară a întreprinderii la încheierea exercițiului. Ea își propune să stabilească punctele tari și punctele

slabe ale gestiunii financiare în vederea fundamentării unei noi strategii de menținere și dezvoltare într-un mediu concurențial.

Evaluarea financiară reală a societății a avut ca scop evidențierea echilibrului sau dezechilibrului dintre resursele financiare și utilizările acestora (obiectiv al analizei pe baza de bilanț) și treptele de acumulare bănească, de rentabilitate ale activității societății (obiectiv al analizei pe baza contului de profit și pierdere).

### III.5.1. Analiza potențialului financiar (mijloacele economice)

#### • Activele societății

În structura, pe elementele componente, activul societății la 31.12.2010 se prezintă astfel:

Specificație	2010 -lei-
<b>TOTAL ACTIV, din care:</b>	<b>2.378.126</b>
• <i>active imobilizate</i>	<b>1.158.441</b>
- <i>imobilizări necorporale</i>	8.397
- <i>imobilizări corporale</i>	1.150.044
- terenuri	-
- mijloace fixe	1.150.044
- imobilizări în curs	-
- <i>imobilizări financiare</i>	-
• <i>active circulante</i>	<b>1.209.250</b>
- stocuri	318.166
- disponibilități	412.783
- creanțe	478.301
• <i>Cheltuieli în avans</i>	10.435
- rata de imobilizare <b>AI/AT</b>	0.49
- gradul de utilizare a capitalului social <b>AT/CS</b>	92.66%
- numărul de rotații al activului	2.85

#### ♦ Activele imobilizate

Analiza structurală a activului societății în 2010, reflectă ponderea majoră a activelor circulante în totalul activului.

Pe cele două componente, activul societății se prezintă astfel:

**1 active imobilizate: 48.7%** în anul 2010;

**2 active circulante: 50,85%** în anul 2010.

Activele imobilizate în valoare de 1.158.441 lei aparțin patrimoniului propriu al societății din care:

- imobilizări corporale în valoare de 1.150.044 lei;

- imobilizări necorporale în valoare de 8.397 lei.

În anul 2010 în patrimoniul societății au intrat imobilizări corporale, respectiv un sistem de diagnosticare a sistemelor electronice Iveco și Irisbus în valoare de 43.444 lei, iar în cazul imobilizărilor necorporale s-a achiziționat un soft pentru planificarea autobuzelor și personalului de bord în valoare de 7.520 lei.

Este de menționat faptul ca în anul 2007, patrimoniul public administrat de societate a fost scos din evidența contabilă, fiind reflectat extracontabil (extrabilanțier) ca urmare a prevederilor art. 26 alin. I al Lg.51/2006 privind serviciile comunitare de utilități publice.

Valoarea contabilă (de intrare) reevaluat la nivelul anului 2009 a patrimoniului public reflectat extracontabil însumează 15.637.266 lei și se prezintă astfel:

- construcții: 3.646.353 lei
- echipamente tehnice: 8.329 lei
- mijloace de transport: 11.982.584 lei

Volumul mare al imobilizărilor corporale din domeniul public date în administrare societății este generat de achiziționarea celor 15 autobuze în anul 2006 care împreună însumează în urma reevaluării și transferului a 2 unități din domeniul public în domeniul privat al municipalității și aduse ca și contribuție la majorarea capitalului social al societății 9.490.239 lei, din totalul de 11.982.584 lei.

**S.C. Transurban S.A. Satu Mare** are în administrare pe baza contractului de concesiune terenuri în suprafața de 25.770 mp conform extras de CF, care nu figurează înregistrate în contabilitatea sa, acestea aflându-se în proprietatea publică a municipiului Satu Mare.

Gradul de utilizare al capitalului social reflectă o utilizare bună a capitalului social în raport cu activele totale ale societății.

#### ◆ **Activele circulante**

În categoria activelor circulante, sunt cuprinse stocurile, creanțele (sumele de încasat de la terți) și disponibilitățile bănești.

Situația la 31.12.2010 a acestor elemente, se prezintă astfel:

<b>Categoria de active circulante</b>	<b>2010</b>
-stocuri	318.166
- disponibilități	412.783
- creanțe	478.301
<b>Total active circulante</b>	<b>1.209.250</b>

#### **-Creanțele și stocurile**

Analiza în structură a activelor circulante ale S.C. Transurban S.A., demonstrează existența unui volum redus al creanțelor în procent de 39,55% din totalul activelor circulante, ceea ce relevă preocuparea permanentă a managementului în vederea accelerării procesului de recuperare a creanței ori reducerea perioadei de recuperare a acestora.

Activul circulant net al societății este pozitiv față de anul 2009, ceea ce înseamnă că datoriile care trebuie achitate într-un an nu depășesc lichiditatea curentă.

[Total active + chelt. în avans - datorii care trebuie plătite de până la 1 an - venituri în avans, dau rezultatul pozitiv în bilanțul din 2010, adică valoarea pozitivă de 114.644 lei, față de rezultatul negativ din 2009 de - 601.993 lei].

Activele circulante au crescut față de anul 2009 în proporție de 65,41%, o creștere semnificativă se înregistrează la disponibilități, aceasta se datorează și prin alocarea de subvenții suplimentare acordate de Primăria municipiului Satu Mare în a doua parte al anului 2010, în urma unor rectificări bugetare.

Stocurile au o pondere redusă în total active circulante, societatea neavând profil de activitate de producție ci de servicii.

#### **-Disponibilități bănești.**

Disponibilitățile bănești de care dispune societatea, au un grad de acoperire peste nivelul de (3-5%) considerat normal, adică 34,14% reprezentând buna funcționare a societății, respectiv acoperirea necesarului zilnic curent pentru a satisface plățile normale imediate ale firmei în această perioadă.

#### **• Sursele de finanțare**

##### **(Pasivele societății)**

**Pasivul societății.** reflectat în bilanțul contabil, evidențiază sursele de finanțare a mijloacelor economice de care dispune aceasta și demonstrează existența unui echilibru sau dezechilibru financiar la nivelul societății.

El are în structura sa capitalurile proprii și datoriile societății.

Capitalurile proprii reflectă valorile patrimoniale pe care le deține societatea și drepturile pe care proprietarii le au asupra societății.

Analiza capitalurilor se efectuează cu ajutorul categoriilor de capital: **capital social, capital propriu, capital permanent, capital străin.**

Principala sursă de finanțare a mijloacelor economice este asigurată de capitalul propriu  
Sursele financiare ale societății se prezintă astfel:

<b>Nr. crt.</b>	<b>Specificație</b>	<b>2010 -lei-</b>
1	Capital social	2.566.618
2.	Fonduri proprii	-1.293.533
3.	Capitaluri proprii	1.273.085
4.	Împrumut pe termen lung și mediu	-
5.	Capital permanent	1.273.085
6.	Datorii	1.071.601
7,	Venituri în avans	33.440
<b>8.</b>	<b>Total surse financiare</b>	<b>2.378.126</b>

Creșterea considerabilă a valorii capitalurilor proprii, a fost determinată pe de o parte de:

- Creșterea capitalului social al S.C. Transurban S.A. în anul 2009 ca aport în natură, ca urmare a trecerii unor mijloace fixe din patrimoniul public în cel privat al societății.

-În anul 2010 societatea a înregistrat profit net, care a fost repartizat conform Hot. A.G.A. pentru acoperirea pierderilor rezultate din anii precedenți, concomitent cu înregistrarea de rezerve legale.

Capitalul social a înregistrat modificări la finele anului 2009 după cum urmează:

- s-a majorat capitalul social al societății conform HCL 213/20.10.2009, prin intrarea în patrimoniul propriu al societății a 2 autobuze IRISBUS din patrimoniul public al Primăriei municipiului Satu Mare.

Majorarea capitalului s-a făcut conform Raportului de expertiză tehnică, valoarea aportului la capitalul social fiind de 912.620 lei.

Ca urmare a majorării capitalului social totalizând 2.566.620 lei divizat în 256.662 acțiuni, în valoare de 10 lei/acțiune, capitalul repartizat pe asociați se prezintă astfel:

- Mun.Satu Mare: 2.562.620 lei (99,844153 %)

- Orasul Ardud:	1.000 lei ( 0,060459 %)
- Com.Lazuri	1.000 lei ( 0,060459 %)
- Com.Paulesti	1.000 lei ( 0,060459 %)
- Com.Doba	1.000 lei ( 0,060459 %)

Pasivele curente ale societatii s-au menținut la un nivel echilibrat.

Volumul datoriilor a scăzut în 2010 față de anul 2009, societatea nu a mai înregistrat datorii restante la bugetele locale și bugetul consolidat al statului, înregistrând doar întârzieri la plata la furnizori care au depășit termenul de scadență conform contractelor încheiate cu aceștia în proporție doar de 8,58% din totalul datoriilor față de furnizori.

Pe ansamblu putem spune că societatea își acoperă necesarul de finanțare din surse proprii.

**Trezoreria netă** exprimă echilibrul sau dezechilibrul financiar al agentului economic.

Trezoreria netă pozitivă semnifică un excedent de finanțare, un echilibru financiar și desfășurarea unei activități eficiente.

### III.5.2. Analiza rezultatelor financiare

Performanțele economico-financiare ale **S.C. Transurban S.A. Satu Mare**, sunt exprimate prin veniturile, cheltuielile și profiturile obținute.

Diagnosticarea societății pe baza analizei situației economico-financiare a firmei în dinamică, permite stabilirea disfuncționalităților apărute și conduce la identificarea potențialului de viabilitate economică și managerială a firmei și la elaborarea unei strategii adecvate domeniului de activitate și condițiilor specifice ale societății.

#### ◆ Venituri

Domeniul principal de activitate al S.C. Transurban S.A.Satu Mare îl constituie:

- Transporturi urbane, suburbane și metropolitane de călători.cod CAEN 4931.

Societatea realizează în principal venituri din activitățile cuprinse în obiectul său de activitate.

Veniturile înregistrate de **S.C. Transurban S.A. Satu Mare** în perioada analizată au fost realizate din următoarele activități:

- transportul de persoane în comun cu autobuze, midibuze în municipiul Satu Mare;
- transportul de persoane în comun cu autobuze, midibuze în Petea, Dorolț., Peleş;
- transportul de persoane cu autobuze și midibuze prin curse regulate speciale în municipiul Satu Mare;
- închiriere autobuze, midibuze pentru reclame publicitare;
- reclame publicitare pe stâlpi (bannere. panouri pe stâlpi);
- susținere cabluri TV, telefonie pe stâlpi.
- închirieri spații de parcare;
- verificare tehnică periodică, montaj și reparații la tahografe;
- executarea de lucrări de întreținere și reparații auto, verificări tehnice periodice pentru parcul propriu și terți.

Din punct de vedere structural, veniturile totale realizate de societate pe activități la sfârșitul fiecărui exercițiu financiar din perioada analizată, se prezintă astfel:

Nr. crt.	Specificație	2010 -lei-
1	<b>Cifra de afaceri</b>	<b>6.753.371</b>
	- producția vândută	5.773.135
	- venituri din vânzarea mărfurilor	11.076
	- venituri din subvenții de exploatare	969.160
2.	Producția stocată	0
3.	Venituri din producția imobilizată	0
4.	Alte venituri din exploatare	40.454
I.	<b>Total venituri exploatare</b>	<b>6.793.825</b>
II.	<b>Total venituri financiare</b>	<b>6.568</b>
III.	<b>Venituri extraordinare</b>	<b>0</b>
	<b>TOTAL VENITURI</b>	<b>6.800.393</b>

Din datele prezentate în tabelul de mai sus, rezultă faptul că cifra de afaceri a înregistrat o evoluție descrescătoare comparativ cu anii anteriori. Această scădere se datorează reducerii subvenției aferente diferenței de preț cu un procent de 57,64% față de anul 2009, în favoarea subvenției pentru acoperirea unor cheltuieli a transportului public în municipiul Satu Mare, cât și micșorării gradului de subvenționare a elevilor, respectiv 50% începând cu luna martie 2009 față de 83,33% aferentă perioadei anterioare.

- ponderea majoră în volumul veniturilor totale o dețin veniturile din exploatare.
- veniturile financiare dețin o pondere foarte redusă în procent de 0,097% în volumul total al veniturilor;
- veniturile financiare provin din dobânzi la disponibilul în cont.

Veniturile totale au scăzut față de 2009 cu doar 4,81%, având un ritm de scădere mai lent față de ritmul de scădere a cheltuielilor cu 20,38%, și datorită cheltuielilor mai reduse în 2010 s-a generat profit la sfârșitul acestei perioade.

#### ♦ Cheltuieli

În perioada supusă analizei, veniturile totale au fost realizate cu cheltuieli ce s-au situat sub volumul veniturilor, generând astfel profit în anul 2010.

Evoluția cheltuielilor pe perioada analizată, se prezintă astfel:

Nr. crt.	SPECIFICAȚIE	2010 -lei -
I.	<b>CHELTUIELI TOTALE, din care:</b>	6.391.231
1.	<b>Cheltuieli pentru exploatare, din care:</b>	6.388.741
	- Cheltuieli cu materiile prime și materiale consumabile	11.553
	- Cheltuieli cu energia și apa	164.078
	- Alte cheltuieli materiale	20.561
	- Cheltuieli privind mărfurile	11.076
	- Cheltuieli cu personalul	5.185.273
	- Cheltuieli privind amortizarea	372.488
	- Alte cheltuieli de exploatare	618.612
	- Ajustări privind active circulante + ajustări provizioane pt. riscuri	5.100
2.	<b>Cheltuieli financiare</b>	2.490
3.	<b>Cheltuieli extraordinare</b>	0

Din datele prezentate în tabelul de mai sus rezultă:

- 1) cheltuielile totale efectuate de societate au înregistrat o scădere de 20,38%



comparativ cu anul 2009.

- 2) ritmul de scădere al cheltuielilor a fost mai ridicat decât cel al veniturilor în anul 2010, fapt ce a determinat înregistrarea de profit la final de an;
- 3) cheltuielile pentru exploatare au reprezentat în medie 99% din total cheltuieli;
- 4) ponderea cea mai mare în total cheltuieli materiale o reprezintă cheltuielile cu motorina.
- 5) deasemenea cheltuielile cu personalul au scăzut cu 7,88% comparativ cu anul precedent, au fost luate măsuri de redresare a societății prin efectuarea de restructurări de peronal începând cu trimestrul II 2010.
- 6) au fost reduse în procent de 28,58% cheltuielile cu telefonie mobilă începând cu luna martie 2010
- 7) *din volumul total al cheltuielilor de exploatare ale S.C. Transurban S.A., Consiliul Local Satu Mare a suportat în anul 2010, cheltuieli după cum urmează:*

din total cheltuieli de exploatare în valoare de 6.388.741 lei:

- 2.821.890 lei subvenții pentru acoperirea de cheltuieli aferente transportului.

## Profitul

Rezultatele financiare realizate la sfârșitul exercițiului financiar 2010 au fost pozitive.

Societatea a înregistrat pierderi din activitatea de exploatare în anul 2008-2009 iar la nivelul anului 2010 a înregistrat profit.

### III.5.3. Analiza pe baza ratelor financiare și a indicatorilor de eficiență

Starea financiară a societății este caracterizată și de indicatorii financiari prezentați în anexa “indicatori și rate financiare”.

Indicatorii care pot caracteriza “starea de sănătate” a societății, eficiența cu care sunt utilizate sursele financiare ale societății sunt:

- \* lichiditatea
- \* solvabilitatea
- \* rentabilitatea

#### ◆ Indicatori de lichiditate:

**Lichiditatea patrimonială (rata curentă)** arată modul în care S.C. Transurban S.A. Satu Mare are capacitatea de a-și acoperi obligațiile de plată pe termen scurt cu elemente patrimoniale active ce pot fi într-o perioadă scurtă de timp transformate în disponibilități bănești. Nivelul optim al indicatorului este atunci când depășește 120% (1,2).

În cazul societății comerciale S.C. Transurban S.A. Satu Mare, valorile indicatorului lichidității curente de 1,13, se situează aproape de limita minimă admisă pentru funcționarea normală în 2010.

Valorile indicatorului demonstrează faptul că societatea a avut datorii curente mai mici decât activele circulante, deci oferă garanția acoperirii la limită, a datoriilor curente din activele curente.

**Rata rapidă** Valorile indicatorului (0,8 în anul 2010), se situează peste limita minimă admisă (0,5), ceea ce conferă siguranță pentru creditorii în acest an.

#### ◆ Indicatori de solvabilitate:

- **Solvabilitatea patrimonială** reflectă gradul în care unitatea poate face față obligațiilor de plată.

Acest indicator se poate aprecia ca pozitiv când rezultatul obținut depășește 30%, indicând ponderea surselor proprii în totalul pasivului.

Valorile indicatorului (53,5%) în cazul **S.C. Transurban S.A. Satu Mare** sunt favorabile, situându-se peste nivelul minim acceptat.

Această demonstrează faptul că agentul economic a dispus de sursele proprii necesare acoperirii obligațiilor sale în anul 2010, capitalul propriu s-a situat totuși peste nivelul datoriilor în anul 2010, gradul de îndatorare fiind mai mic (45,06%) decât solvabilitatea patrimonială (53,5%), reliefând astfel posibilitatea acoperirii obligațiilor financiare scadente pe termen mediu și lung din sursele proprii.

■ **Rata datoriilor** înregistrează valori sub limita maximă admisă în literatura de specialitate (50%) pe perioada supusă analizei. Valorile indicatorului sunt favorabile (45,06%), demonstrând astfel volumul mic al datoriilor societății față de volumul activelor.

■ **Gradul de îndatorare** demonstrează faptul că societatea este finanțată din surse proprii.

#### ◆ **Indicatori de rentabilitate**

Rentabilitatea sau aptitudinea capitalurilor unui agent economic de a produce profit se exprimă prin indicatorii de profitabilitate.

Rentabilitatea, ca indicator de sinteză al activității în perioada analizată poate fi determinată ca raport între diferiți indicatori ce se regăsesc în bilanțul contabil, sau care au fost determinați prin calculație.

Din analiza financiară efectuată, rezultă că societatea a desfășurat o activitate neprofitabilă în anul 2008-2009, numai în anul 2010 înregistrând profit.

În asemenea condiții putem vorbi de rentabilitate și de evoluția indicatorilor de rentabilitate, indiferent de baza de raportare a profitului (cifra de afaceri, capital propriu, active), numai în anul 2010.

Rezultatele financiare ale indicatorilor de rentabilitate în perioada mai sus menționată, demonstrează capacitatea capitalurilor proprii, a cifrei de afaceri și a activelor de a produce profit numai în anul 2010.

#### ◆ **Indicatori de eficiență a activității**

Indicatorii de eficiență a activității caracterizează modul în care sunt gestionate stocurile pentru realizarea cifrei de afaceri, rapiditatea cu care sunt recuperate creanțele societății în vederea menținerii unui echilibru financiar și eficacitatea managementului activelor totale ale societății în realizarea cifrei de afaceri.

■ **viteza de rotație a stocurilor** exprimată în zile- indică numărul de zile de stocare (15 zile) în analiza efectuată pe anul 2010, ceea ce demonstrează că agentul economic a deținut stocurile necesare pentru realizarea cifrei de afaceri pe perioada supusă analizei;

Cifra de afaceri este realizată într-un termen scurt.

■ **durata medie de încasare a creanțelor** (perioada de recuperare a creanțelor) care înregistrează în medie 25,85 zile de recuperare a acestora pe 2010, demonstrează faptul că societatea își recuperează în general fără dificultăți creanțele.

$DIC = \text{creanțe} * 365 / \text{cifra de afaceri}$

Durata medie de incasare trebuie să fie cât mai redusă, astfel încât să nu afecteze stabilitatea financiară a firmei, respectiv cash-flow-ul firmei (diferența dintre încasări și plăți).

Este foarte important ca obiectivele de creștere a vânzărilor să nu genereze și o creștere accelerată a creanțelor care să ducă la blocaje financiare în activitatea firmei.

Perioada de recuperare a creanțelor a înregistrat comparativ cu anii anteriori o evoluție favorabilă (descrescătoare) în anul 2010.

Valorile sale s-au situat în limite normale pentru funcționarea societății în condiții optime (30-45 zile) în anul 2010, demonstrând astfel intensificarea acțiunii de recuperare a creanțelor în vederea eficientizării activității în acest an.

- **Propuneri pentru redresarea economico - financiară**

Situația economico - financiară a societății este necesar a fi consolidată prin implementarea unei strategii eficiente, adaptată la specificul de activitate al societății, la particularitățile societății și la posibilitățile de realizare efectivă a indicatorilor de performanță financiară.

Viabilitatea societății în viitor este dependentă de conjunctura economică cu impact asupra sectorului de activitate pe specificul societății, respectiv:

- modernizarea parcului auto;
- practicarea unor tarife acoperitoare cheltuielilor generate de activitatea de bază cu sprijinul autorității locale;
- concesionarea serviciilor de transport public de persoane condiționată de realizarea unui program eficient investițional.

## **CONCLUZII GENERALE ALE ANALIZEI DIAGNOSTIC**

Concluziile ce se desprind în urma analizei diagnostic a **S.C. TRANSURBAN S.A. Satu Mare**, grupate pe cele două aspecte ce caracterizează activitatea societății se prezintă astfel:

- **Puncte tari:**
- *Societatea funcționează în conformitate cu legislația în vigoare privind:*
  - dreptul de funcționare;
  - dreptul de proprietate;
  - dreptul social;
  - dreptul comercial;
  - dreptul mediului;
  - dreptul muncii;
  - are autorizațiile de funcționare emise de entitățile abilitate ;
- *societatea deține licențe de transport, autorizații de operator public local de persoane (de transport) și licențe de execuție traseu;*
- *societatea deține dreptul de proprietate și dreptul de folosință prin contract de concesiune asupra unor mijloace fixe din dotare;*
- *are toate autorizațiile de funcționare emise de entitățile abilitate;*
- *S.C.Transurban S.A. asigură un transport ieftin și sigur pentru populația municipiului Satu Mare;*
- *capacitatea de transport asigurată de parcul de autobuze și midibuze este suficientă pentru deservirea călătorilor în municipiul Satu Mare;*

- *societatea este cel mai important prestator de servicii de transport de persoane din municipiul Satu Mare și un operator tradițional în activitatea de transport public local în municipiul Satu Mare;*
- *societatea dispune de personal calificat, atestat profesional de organisme abilitate, capabile să presteze în condiții optime serviciile cuprinse în activitatea de bază;*
- *societatea a reușit să se mențină pe piața transportului de persoane, în ciuda concurenței necontrolate exercitată de firmele private;*
- *societatea deține dotare tehnică adecvată obiectului de activitate, ce asigură desfășurarea în condițiile actuale de exploatare a parcului de mijloace de transport;*
- *existența unei piețe sigure pentru serviciile societății;*
- *calitatea bună a serviciilor, competitivitate pe piață, datorată gradului mare de profesionalism al personalului;*
- *relații tradiționale cu clienții;*
- *organizare eficientă a activității comerciale și existența personalului calificat;*
- *manageriatul actual al societății este eficient și preocupat permanent de îmbunătățirea parcului de autovehicule existent, prin achiziția de noi mijloace de transport, cu o bună cunoaștere a fluenței călătorilor în municipiul Satu Mare;*
- *stabilitate bună a personalului, fidelitate și atașament față de firmă;*
- *nivel bun de disciplină a muncii în rândul salariaților;*
- *management adecvat, strategie directionată în sensul continuării activității de bază:*
  - *prin diversificarea serviciilor specifice profilului de activitate;*
  - *prin măsuri organizatorice, dezvoltarea capacității de transport în vederea creșterii cifrei de afaceri de la un an la altul.*
- *societatea nu înregistrează plăți restante la bugetul statului, bugetul asigurărilor sociale și bugetul local;*
- *- societatea a reușit să se mențină pe piața transportului de persoane în condițiile unei concurențe puternice exercitată de firmele private, și să-și îmbunătățească performanțele financiare;*
  - **Puncte slabe:**
    - *nu deține dreptul de proprietate asupra întregului parc de autobuze, clădirilor, construcțiilor speciale, terenurilor pe care le administrează.*
    - *insuficiența resurselor financiare proprii necesare modernizării parcului de autovehicule, a construcțiilor și pentru finanțarea activității de producție având în vedere volumul extrem de ridicat de fonduri necesare pentru achiziționarea de capacități noi de transport și alte mijloace care intră în componența sistemului de transport public;*
    - *lipsa acută de piese de schimb.*

## **CAPITOLUL IV**

### **OPORTUNITATEA CONCESIONARII TRANSPORTULUI PUBLIC DE PERSOANE LA S.C. TRANSURBAN S.A. SATU MARE**

#### **IV.1. Motive de ordin economic, financiar, social și de mediu care justifică acordarea concesiunii**

Consiliul Local al municipiului Satu Mare, în calitate sa de acționar majoritar a acoperit prin subvenții în cadrul legal existent, o parte din cheltuielile de exploatare a parcului de mijloace de transport cât și cheltuielile care fac obiectul legislației privind subvenționarea de către consiliile locale a transportului persoanelor care au dreptul legal de reduceri sau gratuități la transportul în comun.

Din totalul cheltuielilor de exploatare, Consiliul Local a subvenționat S.C. Transurban S.A. în proporție de aproximativ 38% anual.

Datorită vechimii mari a parcului de mijloace de transport (majoritatea vehiculelor având durata normată de viață îndeplinită sau depășită), ca și a concurenței neloiale apărută în municipiu, rezultatul financiar obținut din activitatea de exploatare a mijloacelor de transport și subvenția pe care o acordă Consiliul Local, nu acoperă programul imediat de investiții necesar, evaluat la cca. 3 milioane euro, necesar pentru reînnoirea parcului auto (achiziționarea de midibuze și autobuze de capacitate medie și mare) reparații la clădiri și completarea dotării cu logistică.

Mijloacele de transport aflate în exploatare înainte de anul 2010, au durata vieții economice expirată de circa 2-3 ori, majoritatea tipurilor de mijloace de transport nemaifiind în fabricație. Acest lucru conduce și la lipsa de pe piață a pieselor de schimb, reparația și întreținerea parcului auto se face cu piese și materiale rezultate de multe ori din casări, ceea ce duce la o calitate slabă a reparațiilor și un consum mare de manoperă.

Acționarul majoritar, neavând resursele financiare necesare derulării unui program de investiții corespunzător necesităților societății, urmează să caute soluții prin atragerea de noi surse de finanțare a investițiilor.

Oportunitatea concesiunii este fundamentată de o serie de mutații care s-au petrecut în ultimii ani în diverse direcții:

- în structura cetățenilor care folosesc mijloacele de transport;
- în centrul de greutate, datorită schimbărilor economice din oraș ca urmare a creerii de noi locuri de muncă, altele decât cele obișnuite;
- posibilitatea pensionarilor de a circula la jumătate de preț;
- posibilitatea elevilor de a circula la jumătate de preț;
- în managementul societății ;
- optimizarea activității societății;
- susținerea costurilor de exploatare de către Consiliul Local al municipiului Satu Mare.
- Se remarcă în ultima perioadă faptul ca răspunsul solicitat de cetățeni a început să funcționeze;
- Prin achizițiile care s-au efectuat în ultimii ani, S.C. Transurban S.A Satu Mare poate face față necesităților de transport ale populației;
- Puterea de cumpărare a populației este scăzută, suportabilitatea costurilor nu este posibilă în condițiile transferului la un investitor privat (operator de transport de persoane privat) care urmărește maximizarea profitului;

- Transportul de persoane este o activitate socială care este necesar a fi subvenționată deoarece cheltuielile necesare unui transport decent și convenabil, nu pot fi suportate de călători, costurile înregistrând valori mari.

## **IV.2. Investiții necesare pentru modernizare sau extindere**

Având în vedere starea precară a parcului aflat în exploatare, este necesară reînnoirea acestuia, astfel încât în următorii trei ani jumătatea acestui parc trebuie reînnoit.

Efortul investițional ce ar trebui să se realizeze în următorii trei ani este de cca. 12,2 milioane lei.

Investițiile imediate, necesare desfășurării în condiții optime a activității S.C. Transurban S.A., vizează în principal efectuarea de investiții de modernizare a capacităților de transport în vederea creșterii competitivității și calității serviciilor, ceea ce presupune asigurarea unui suport investițional ce impune o abordare etapizată.

### **♦ Investițiile vizează:**

- anul 2012:
  - achiziționarea unui număr de 10 autobuze medii cu podea joasă second hand aproximativ 2.150.000 lei;
  - reparații la clădirile concesionate, refacerea sistemului de încălzire în atelierul de reparații aproximativ 400.000 lei
- anul 2013:
  - achiziționarea unui număr de 3 autobuze medii și 3 midibuze cu podea joasă noi aproximativ 4.321.500 lei;
  - reparații la clădirile concesionate aproximativ 200.000 lei
- anul 2014:
  - achiziționarea unui număr de 3 autobuze de mare capacitate și 3 midibuze cu podea joasă noi aproximativ 4.844.000 lei;
  - reparații la clădirile concesionate aproximativ 200.000 lei

Volumul de investiții necesar pentru creșterea performanțelor și calității serviciilor de transport ale societății este de aproximativ 12,2 milioane lei, ceea ce depășește cu mult posibilitățile societății de acoperire a acestora din surse proprii în perioada imediat următoare.

## **IV.3. Oportunitatea concesionării serviciului de transport public în municipiul Satu Mare**

Conform prevederilor Legii serviciilor de transport public local nr. 92/2007, ale Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2005, aprobată cu modificări și completări de Legea nr. 102/2006, cu modificările și completările ulterioare, a Legii nr. 51/2006 a serviciilor comunitare de utilități publice, ale OG.34/2006 privind atribuirea contractelor de achiziție publică, a contractelor de concesiune de lucrări publice și a contractelor de concesiune de servicii, ale Ordinului nr. 263/2007 privind aprobarea Normelor-cadru privind modalitatea de atribuire a contractelor de delegare a gestiunii serviciilor de transport public local, ale Ordinului nr. 972/2007 pentru aprobarea Regulamentului-cadru pentru efectuarea transportului public local și a Caietului de sarcini-cadru al serviciilor de transport public local, ale reglementărilor naționale și ale Uniunii Europene în vigoare din domeniul transporturilor rutiere, precum și ale acordurilor și convențiilor internaționale la care România este parte în vederea optimizării, rentabilizării și modernizării serviciului de transport public local, Consiliul Local al municipiului Satu Mare urmează să concesioneze serviciul public de persoane în vederea

eficientizării activității de transport public de persoane în municipiul Satu Mare și a infrastructurii aferente acestuia.

Concesionarea transportului local de persoane se va realiza simultan cu concesionarea mijloacelor de transport local și a infrastructurii aferente aflate în proprietatea publică sau privată a Consiliului Local Satu Mare.

Oportunitatea acestei acțiuni - concesionarea mijloacelor de transport și a infrastructurii aferente la S.C. Transurban S.A., aflată sub autoritatea Consiliului Local Satu Mare, societate care în prezent este operator de transport persoane în municipiu este determinată atât de prevederile *Legii 92/2007, art.27-alin.1 și art. 30 alin. (2) lit. a)*, cât și din analiza rezultată din documentația realizată de Primăria Satu Mare. privind posibilitățile de îmbunătățire, redresare privind transportul public local de persoane la care acționar majoritar este Consiliul Local Satu Mare.

În viitor, evoluția activității S C. Transurban S.A. Satu Mare va depinde de modul în care vor fi puse în valoare avantajele competitive pe care le deține - experiența îndelungată în domeniu, forța de muncă specializată pe profilul unității, tradiție în segmentul de activitate specific profilului său de activitate și competitivitatea serviciilor.

Obiectivele propuse și condițiile de desfășurare a activității societății- țin seama de:

- necesitățile populației și posibilitățile societății de a face față solicitărilor;
- utilizarea mai eficientă a capacității de transport având în vedere și experiența îndelungată în domeniu, profesionalismul personalului productiv;
- avantajele oferite de existența în patrimoniul public și dat în gestiunea societății a unui parc auto, care prin modernizare să conducă la eficientizarea activității;
- existența unei piețe stabile și a unui potențial de extindere și modernizare a parcului auto în vederea menținerii la un nivel competitiv al serviciilor specifice profilului;
- îmbunătățirea calității serviciilor oferite.

Autoritatea Administrației publice locale are dreptul de a decide încredințarea serviciilor de transport public local de persoane unui operator economic care poate demonstra potențialul tehnic, financiar și organizatoric de a realiza obiectivele propuse în vederea eficientizării transportului public de persoane în municipiul Satu Mare și modernizării infrastructurii.

Prin concesionarea serviciilor de transport public local de persoane și a mijloacelor de transport local și a infrastructurii aferente aflate în proprietatea publică sau privată a Consiliului Local Satu Mare unui operator de transport de persoane care să preia și întregul pachet de trasee prin concesiune, *concedentul va trebui să asigure un program investițional imediat pentru rentabilizarea societății, program care constă în reînnoirea parcului de transport bineînțeles eliminarea concurenței neloiale pe trasee.*

*Pentru finanțarea și realizarea investițiilor aferente transportului public local de persoane, inclusiv pentru finanțarea investițiilor necesare în vederea dezvoltării și modernizării infrastructurii transportului public local de persoane, Consiliul Local poate concesiona mijloacele de transport și infrastructura aferentă transportului public local de persoane, aflate în proprietatea sa publică, care poate fi atribuită exclusiv operatorului propriu, care va realiza nemijlocit și activitatea de transport public local de persoane.*

Autoritatea administrației publice locale, urmează să adopte politici și strategii de dezvoltare a serviciilor. inclusiv a programelor de dezvoltare a transportului public local de persoane.

Operatorul de transport public de persoane căruia Autoritatea Administrației Publice Locale urmează a-i încredința concesionarea transportului public local de persoane, pentru

încurajarea dezvoltării transportului public local de persoane, poate beneficia de o serie de facilități, în condițiile legii, respectiv:

- subvenții privind susținerea parțială sau totală a costurilor transporturilor;
- reducerea redevenței de concesiune sau a chiriei, după caz;
- scutiri de taxe și impozite locale;
- acces gratuit la infrastructuri și utilități ținând de gospodăria comunală;
- acces preferențial la facilități.

*Serviciile de transport public local de persoane se organizează pentru a satisface cu prioritate nevoile populației, precum și ale instituțiilor publice și ale agenților economici.*

*Oportunitatea concesiunii serviciilor de transport public local de persoane este determinată de necesitatea gestionării serviciilor de transport public local de persoane în condiții de eficiență financiară și managerială, de către un operator de transport public de persoane care deține capacitatea tehnică necesară și are abilitatea de a satisface în condiții de competitivitate necesitățile populației în acest domeniu.*

*După terminarea perioadei de concesiune, bunurile concesionate revin în proprietatea concedentului.*

**Dezavantajul** concesiunii este ca obligațiile care îi revin în calitate de acționar majoritar se mențin în continuare în sensul urmăririi respectării clauzelor contractuale și a păstrării integrității patrimoniale, iar la sfârșitul perioadei de concesiune Consilul Local trebuie să preia bunurile concesionate, achitându-i concesionarului cota parte din investițiile făcute în perioada de concesiune, neamortizate.

Drepturile și obligațiile fiecărei părți contractante, vor fi cuprinse în Contractul de concesiune.

#### **Drepturile concesionarului**

*În temeiul contractului de concesiune, concesionarul dobândește dreptul de a exploata în tot sau în parte rezultatul lucrărilor sau de a presta serviciile care fac obiectul contractului, potrivit obiectivelor și standardelor de calitate stabilite de concedent.*

*Concesionarul are dreptul de a folosi și de a beneficia de rezultatele obținute prin exploatarea bunurilor ce fac obiectul concesiunii, potrivit naturii bunului și scopului stabilit de părți prin concesiune.*

#### **Obligațiile concesionarului**

*Concesionarul are obligația de a asigura exploatarea eficientă, în regim de continuitate și permanentă a serviciilor ce fac obiectul concesiunii, în conformitate cu cerințele și destinația impuse de concedent.*

#### **- Scopul contractului de concesiune**

*Scopul principal al contractului este să asigure, pe baza unei gestionări optime, efectuarea la un nivel corespunzător a activităților, la prețuri accesibile pentru utilizatorii finali, precum și întreținerea și dezvoltarea oricăror bunuri de retur încredințate concesionarului pentru efectuarea respectivelor activități.*

*Modul de distribuire a riscurilor și modul de recuperare a costurilor de către concesionar trebuie stabilit astfel încât concesionarul să fie nevoit să depună toate diligențele necesare pentru reducerea costurilor respective.*



*Recuperarea costurilor de către concesionar trebuie să includă preluarea celei mai mari părți din riscurile exploatarei aferente contractului de concesiune de servicii, respectiv:*

- *riscul de disponibilitate, respectiv nerespectarea unor parametri de performanță și calitate ai serviciului;*
- *riscul de piață, respectiv neîntrebuințarea de către utilizatorii finali a rezultatului serviciului puse la dispoziția acestora, în condițiile în care parametrii de performanță și calitate sunt integral respectați.*

#### **Drepturile concedentului**

Concedentul are dreptul de a primi o redevență care poate fi stabilită la un nivel fix sau într-un anumit procent din cuantumul veniturilor incasate de concesionar de la beneficiarii finali ai activităților realizate.

#### **Obligațiile concedentului**

Concedentul trebuie să definească prin contract nivelul de performanță și de calitate al activităților pe care concesionarul urmează să le efectueze, stabilind în acest sens indicatori relevanți și măsurabili.

### **IV.4. Durata concesiunii**

**Delegării gestiunii serviciului de transport public local de persoane** este stabilită la 6 ani pentru transporturile realizate cu autobuze conform *Legii 92/2007, art.28, lit a.*

La expirarea contractului, părțile pot conveni prelungirea acestuia în condițiile reglementarilor legale în vigoare la data respectivă.

### **IV.5. Valoarea redevenței**

Având în vedere necesitatea subvenționării serviciului **valoarea redevenței** a fost stabilită la suma de 100 lei lunar, sumă care nu încarcă financiar societatea.

#### **- Necesitatea și oportunitatea concesionării serviciului de transport local de persoane în municipiul Satu Mare**

Realizarea acestui contract de concesionare a transportului public local de persoane, este necesară și oportună, deoarece prin propunerea unor soluții tehnice și economico-financiare adecvate specificului de activitate al S.C. Transurban S.A., se crează premisele eficientizării activității prin:

- ♦ obținerea unor servicii de calitate, economice și eficiente;
- ♦ asigurarea unor condiții de muncă îmbunătățite prin modernizarea parcului auto, care să reducă riscul accidentelor profesionale și/sau al îmbolnăvirilor profesionale;
- ♦ diminuarea costurilor generate de realizarea acestor servicii, prin reducerea consumurilor de carburanți, a cheltuielilor de reparații și întreținere a parcului auto și a cheltuielilor cu piesele de schimb.

Implementarea procedurii de concesionare a serviciilor de transport public local de persoane, contribuie la creșterea eficienței activității S.C. Transurban S.A.- operatorul de transport public local de persoane din municipiul Satu Mare, prin:

- reducerea cheltuielilor de reparații și întreținere a parcului auto;

- îmbunătățirea calității serviciilor;
- creșterea gradului de satisfacție în rândul populației municipiului Satu Mare și a persoanelor ce tranzitează ocazional municipiul, ca urmare asigurării unor condiții mai bune de transport de persoane;
- înlăturarea factorilor de risc de accidentare prin instruirea personalului pe criterii de securitate a muncii.

Avantajele implementării contractului de concesiune la nivelul autorității publice, constau în:

- transferul riscului (cerere, costuri, etc.) de la autoritatea publică la societatea comercială;
- creșterea atractivității populației prin oferirea unor servicii de calitate;
- reducerea costurilor ca urmare a reducerii cheltuielilor de reparații și întreținere prin modernizarea parcului auto.

### **- Beneficiarii contractului de concesiune**

Beneficiarii contractului de concesiune sunt atât cei doi viitori parteneri de contract respectiv Autoritatea Administrației publice (Consiliul Local Satu Mare) și operatorul de transport public local de persoane S.C. Transurban S.A. Satu Mare, cât și populația municipiului Satu Mare și angajați ai unor societăți comerciale care își desfășoară activitatea în municipiul Satu Mare și pentru care firma are încheiate contracte de transport al acestora la locul de munca în condiții îmbunătățite.

Prin implementarea proiectului, la nivelul autorității publice (Consiliul Local Satu Mare), se va obține atât creșterea performanțelor financiare cât și:

- ♦ **creșterea calității serviciilor prestate și a compatibilității acestora cu cerințele beneficiarilor;**
- ♦ **îmbunătățirea condițiilor de muncă în acest sector, care să reducă riscul accidentelor profesionale și/sau al îmbolnăvirilor profesionale;**
- ♦ **beneficii financiare și bugetare realizate prin reducerea costurilor;**
- ♦ **o optimă alocare și repartizare a riscurilor între parteneri, transferul riscului (cerere, costuri) de la Autoritatea Administrației Publice la societatea comercială;**
- ♦ **beneficii în domeniul protecției mediului datorate introducerii unor standarde ecologice ca cerințe obligatorii în cadrul concesiunii;**
- ♦ **îmbunătățirea calității serviciilor prestate și creșterea gradului de satisfacție a beneficiarilor acestora (populația);**
- ♦ **costuri reduse prin îmbunătățirea eficienței activității societății de transport.**

La toate aceste beneficii, se adaugă unul major, și anume acela ca la finalizarea contractului de concesiune, bunurile concesionate ce fac obiectul contractului se transferă cu titlu gratuit autorității publice, în bună stare, exploatabil și liber de orice sarcină.

*Luând în calcul premisele de mai sus, la nivelul autorității publice și al operatorului de transport public local de persoane, implementarea contractului de concesiune se dovedește a fi fezabilă, acest lucru fiind demonstrat de efectele economico-financiare pozitive evidențiate anterior.*

PRESEDINTE DE SEDINTA

SECRETAR